



**SQLI**  
**Société anonyme**  
**Au capital de 3.085.538,40 €uros**  
**Siège social : 268, avenue du président Wilson**  
**93210 La Plaine Saint-Denis**  
**RCS Bobigny 353 861 909 – SIREN 353 861 909 00094**

**RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2017**

## Sommaire

I - Rapport semestriel d'activité

II - Comptes semestriels consolidés

Notes annexes

III – Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

IV – Attestation du responsable du Rapport financier semestriel

## I - RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

### 1. Evénements importants du premier semestre

Le groupe SQLI a enregistré une croissance de 7% de son chiffre d'affaires au premier semestre 2017. Cette croissance est le résultat d'une progression à nouveau très forte (supérieure à 35%) sur les segments stratégiques (commerce omnicanal, web solutions, mobilité) et d'une sélectivité sur les missions à faible valeur ajoutée. A périmètre constant la croissance est de +5,6%.

La croissance du chiffre d'affaires découle en particulier de :

- Une augmentation du nombre de grandes missions (occupant chacune plus de 50 ingénieurs) liées à l'expérience connectée ;
- Un développement des grands comptes installés et l'acquisition de nouvelles références prestigieuses (Arcelor, Michelin, ...) sur des missions du cœur de métier ;
- Une augmentation des missions pluridisciplinaires (intégration / data / web solutions / UX) et un renforcement de l'expertise sur Agile ;
- Un développement d'offres de pointe fortifiant la distinctivité de l'entreprise dans le digital (offre sécurité, chatbot opérationnel, ...).

L'EBITDA ressort à 6,2 M€ (-17%) et le résultat opérationnel courant à 4,6 M€ (-27%). Ces baisses s'expliquent par les charges de transformation du mix d'activités dans le cadre d'un semestre avec moins de jours ouvrés (pesant 1,2 point de marge). Le groupe a pris le parti d'accélérer en 2017 la part des activités créant une position distinctive sur le commerce connecté, ce qui passe par une évolution des compétences pesant sur le taux d'emploi.

L'évolution favorable du TJM et de la taille des missions n'ont pas compensé totalement le poids de cette transformation. Le groupe a donc pris des mesures de réduction des coûts pour mieux absorber ces charges dès le second semestre.

Sur le semestre, l'entreprise enregistre 2,7 M€ de charges non courantes dont 0,6 M€ lié à la politique RH, 0,7 M€ lié aux acquisitions et 0,9 M€ au futur regroupement de l'ensemble des implantations parisiennes sur un site unique.

Le résultat net ressort à 1,0 M€ à fin juin 2017. Au 30 juin 2017, les fonds propres s'élèvent à 77,3 M€ pour un endettement financier net de 18,8 M€.

Le développement organique de la Suisse et les acquisitions au Royaume-Uni (INVENTCOMMERCE) et en Suède (STAR REPUBLIC) conduisent l'activité internationale à représenter plus de 30% du total, dont une part majeure du chiffre d'affaires en Europe du nord où les marges sont plus hautes de 20 à 40%. Ces acquisitions contribuent aussi à augmenter la part d'activité sur le commerce connecté et vont favoriser les synergies d'offres sur cette activité.

Ces développements amènent à conforter les objectifs du plan Move Up 2020, en particulier l'atteinte d'une marge d'Ebitda de 12% en 2020 et l'installation du groupe en position de leader européen de l'expérience connectée. Pour le deuxième semestre 2017, le groupe se fixe l'objectif d'une forte augmentation du résultat opérationnel courant et de l'EBITDA.

## **2. Description des principaux risques et des principales incertitudes pour les 6 mois restant de l'exercice**

Les facteurs de risque tels que présentés dans le document de référence 2016 publié par la Société et déposé auprès de l'Autorité des Marchés le 27 avril 2017 sous le numéro n° D. 17-0449 n'ont pas subi d'évolution sensible à ce jour.

## **3. Principales transactions entre parties liées**

Les accords conclus entre les parties liées ont été identifiés dans les états financiers consolidés du 31 décembre 2016 et figurent dans le document de référence 2016 déposé auprès de l'autorité des marchés financiers en date du 27 avril 2017.

## **II - COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES**



### **ETATS FINANCIERS CONSOLIDES INTERMEDIAIRES RESUMES**

**30 juin 2017**

#### **SOMMAIRE**

- A. COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE ET ETAT DU RESULTAT GLOBAL
- B. ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE
- C. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES
- D. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES
- E. NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES INTERMEDIAIRES

## A. COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

en milliers d'euros	Notes	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>		<b>102.599</b>	<b>95.651</b>	<b>190.909</b>
Autres produits de l'activité	16)	2.596	2.317	5.453
Achats consommés		-925	-2.491	-4.438
Charges de personnel	17)	-65.240	-60.498	-120.756
Charges externes	18)	-31.584	-26.158	-52.712
Impôts et taxes		-1.688	-1.725	-3.144
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions		-1.158	-712	-1.311
Autres produits et charges d'exploitation		29	-24	-28
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>		<b>4.629</b>	<b>6.360</b>	<b>13.973</b>
Dépréciation des écarts d'acquisition		-	-	-
Autres produits et charges opérationnels non courants	19)	-2.706	-1.134	-3.224
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>1.923</b>	<b>5.226</b>	<b>10.749</b>
Produits (charges) de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	20)	46	25	55
Coût de l'endettement financier brut	20)	-497	-309	-582
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	20)	<b>-451</b>	<b>-284</b>	<b>-527</b>
Autres produits et charges financiers	20)	-83	295	83
<b>RESULTAT AVANT IMPOT</b>		<b>1.389</b>	<b>5.237</b>	<b>10.305</b>
Charge d'impôt	21)	-386	-1.849	-4.093
<b>RESULTAT NET</b>		<b>1.003</b>	<b>3.388</b>	<b>6.212</b>
<b>avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b>				
Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession		-	-	-
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>		<b>1.003</b>	<b>3.388</b>	<b>6.212</b>
Dont :				
Part du groupe		998	3.388	6.212
Participations ne donnant pas le contrôle		5	-	-
Résultat net, part du groupe par action (en euros)	22)	0,26	0,93	1,69
Nombre moyen d'actions en circulation		3.808.690	3.647.217	3.684.044
Résultat net dilué, part du groupe par action (en euros)		0,24	0,84	1,52
Nombre moyen d'actions et BSA en circulation		4.232.920	4.012.908	4.083.990

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL

En milliers d'euros	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1.003</b>	<b>3.388</b>	<b>6.212</b>
Ecarts actuariels sur les régimes à prestations définies nets d'impôts	59	-241	-41
<b>Eléments qui ne seront pas reclassés en résultat</b>	<b>59</b>	<b>-241</b>	<b>-41</b>
Ecarts de conversion	-199	-30	93
<b>Eléments qui seront reclassés en résultat</b>	<b>-199</b>	<b>-30</b>	<b>93</b>
<b>Total des éléments comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>-140</b>	<b>-271</b>	<b>52</b>
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>863</b>	<b>3.117</b>	<b>6.264</b>
Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	5	-	-
Attribuable au groupe	858	3.117	6.264

## B. ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

<b>ACTIF (en milliers d'euros)</b>	<b>Notes</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Ecart d'acquisition	1)	61.236	53.318
Immobilisations incorporelles		1.253	935
Immobilisations corporelles		5.206	5.146
Immobilisations financières		4.668	4.342
Autres actifs non courants	5)	10.585	10.263
Impôts différés actif	2)	1.465	408
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>84.413</b>	<b>74.412</b>
Créances clients et comptes rattachés	3)	62.478	56.132
Autres créances et comptes de régularisation	4)	29.473	27.386
Actif d'impôt exigible	5)	343	327
Trésorerie et équivalents trésorerie	6)	13.529	9.573
<b>ACTIFS COURANTS</b>		<b>105.823</b>	<b>93.418</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>190.236</b>	<b>167.830</b>

<b>PASSIF (en milliers d'euros)</b>	<b>Notes</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Capital	7)	3.119	3.086
Primes		40.135	39.261
Réserves consolidées		32.847	30.193
Résultat consolidé		998	6.212
<b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE</b>		<b>77.099</b>	<b>78.752</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		161	-
<b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES</b>		<b>77.260</b>	<b>78.752</b>
Dettes financières à long terme	10)	24.806	7.705
Provisions à long terme	12)	3.113	2.551
Impôts différés passif	2)	22	-
Autres passifs non courants	13)	3.088	1.140
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>31.029</b>	<b>11.396</b>
Dettes financières à court terme	10)	7.561	7.140
Provisions à court terme	12)	62	39
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		18.763	16.914
Autres dettes	13)	54.780	51.617
Passif d'impôt exigible		781	1.972
<b>PASSIFS COURANTS</b>		<b>81.947</b>	<b>77.682</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>190.236</b>	<b>167.830</b>

### C. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

En milliers d'euros	Nombre d'actions	Capital	Primes	Réserves	Résultat de l'exercice	Ecart de conversion et écarts actuariels	Capitaux propres		
							Part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
<b>Situation au 31.12.2015</b>	<b>3.685.916</b>	<b>2.949</b>	<b>37.309</b>	<b>27.253</b>	<b>3.555</b>	<b>1.575</b>	<b>72.641</b>		<b>72.641</b>
Affectation du résultat				1.326	-1.326				
Distribution de dividendes					-2.229		-2.229		-2.229
Exercice de BSAAR	86.364	69	1.226				1.295		1.295
Attribution de stock options			18				18		18
Auto contrôle			-527				-527		-527
Autres				-13			-13		-13
<i>Résultat du 1<sup>er</sup> semestre</i>					3.388				
<i>Autres éléments du résultat global</i>						-271			
<b>Résultat global du 1<sup>er</sup> semestre</b>					<b>3.388</b>	<b>-271</b>	<b>3.117</b>		<b>3.117</b>
<b>Situation au 30.06.2016</b>	<b>3.772.280</b>	<b>3.018</b>	<b>38.026</b>	<b>28.566</b>	<b>3.388</b>	<b>1.304</b>	<b>74.302</b>		<b>74.302</b>
Exercice de BSAAR	77.487	62	1.090				1.152		1.152
Plan épargne entreprise	7.156	6	200				206		206
Attribut. de stock options			17				17		17
Auto contrôle			-72				-72		-72
<i>Résultat du 2<sup>nd</sup> semestre</i>					2.824				
<i>Autres éléments du résultat global</i>						323			
<b>Résultat global du 2<sup>nd</sup> semestre</b>					<b>2.824</b>	<b>323</b>	<b>3.147</b>		<b>3.147</b>
<b>Situation au 31.12.2016</b>	<b>3.856.923</b>	<b>3.086</b>	<b>39.261</b>	<b>28.566</b>	<b>6.212</b>	<b>1.627</b>	<b>78.752</b>		<b>78.752</b>
Affectation du résultat				2.794	-2.794				
Distribution de dividendes					-3.418		-3.418		-3.418
Exercice de BSAAR et BSA	42.211	33	633				666		666
Attribution de stock options			52				52		52
Auto contrôle			189				189		189
Intérêts minoritaires				156				156	156
<i>Résultat du 1<sup>er</sup> semestre</i>					1.003		998	5	1.003
<i>Autres éléments du résultat global</i>						-140	-140		-140
<b>Résultat global du 1<sup>er</sup> semestre</b>					<b>1.003</b>	<b>-140</b>	<b>858</b>	<b>5</b>	<b>863</b>
<b>Situation au 30.06.2017</b>	<b>3.899.134</b>	<b>3.119</b>	<b>40.135</b>	<b>31.516</b>	<b>1.003</b>	<b>1.487</b>	<b>77.099</b>	<b>161</b>	<b>77.260</b>



## D. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

En milliers d'euros	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1.003</b>	<b>3.388</b>	<b>6.212</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions (1)	1.658	476	1.460
Autres charges (produits) calculés	51	-1	-5
Plus(moins)-vales de cession	-29	-514	-514
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier et impôt</b>	<b>2.683</b>	<b>3.349</b>	<b>7.153</b>
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	386	1.849	4.093
Coût de l'endettement financier	497	309	582
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier et impôt</b>	<b>3.566</b>	<b>5.507</b>	<b>11.828</b>
Variation des clients	-3.469	3.104	-4.482
Variation des fournisseurs	1.589	1.253	148
Variation des autres actifs et passifs courants	-6.229	-12.206	-7.523
Impôt sur les sociétés payé (remboursé)	-1.104	-1.295	-2.702
<b>Flux de trésorerie sur activités opérationnelles</b>	<b>-5.647</b>	<b>-3.637</b>	<b>-2.731</b>
Acquisitions d'immobilisations	-1.296	-1.113	-3.135
Cessions d'immobilisations	99	699	843
Acquisitions de participations nettes de la trésorerie acquise (2)	-6.787	-426	-610
<b>Flux de trésorerie sur activités d'investissement</b>	<b>-7.984</b>	<b>-840</b>	<b>-2.902</b>
Augmentations de capital	666	1.295	2.653
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-	-2.229
Emissions d'emprunts	21.487	-	-
Acquisition (cession) de titres d'auto-contrôle	189	-527	-599
Remboursements d'emprunts	-5.012	-4.231	-5.066
Intérêts payés	-328	-266	-517
<b>Flux de trésorerie sur activités de financement</b>	<b>17.002</b>	<b>-3.729</b>	<b>-5.758</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>3.371</b>	<b>-8.206</b>	<b>-11.391</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier	4.680	16.031	16.031
Impact des différences de change	-84	-20	40
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>7.967</b>	<b>7.805</b>	<b>4.680</b>

(1) A l'exclusion des provisions liées à l'actif circulant

(2) Règlement du prix ferme des titres STAR REPUBLIC (7.360 K€) moins la trésorerie acquise (573 K€)

## E. NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES INTERMEDIAIRES

Créé en 1990, SQLI est le partenaire de référence des entreprises dans la transformation digitale de leur parcours client et des services internes impactés par cette évolution. Son positionnement au confluent du marketing et de la technologie lui permet de répondre de façon globale aux enjeux de développement des ventes et de notoriété (marketing digital & social, expérience client, commerce connecté, data intelligence...) ainsi qu'aux enjeux de productivité et d'efficacité interne (digitalisation des opérations, entreprise collaborative, mobilité et objets connectés, CRM...).

Le groupe est implanté en France, au Benelux, en Suisse, au Royaume-Uni ainsi qu'au Maroc et en Afrique du Sud. Depuis quelques mois, il est également présent en Suède.

SQLI SA est cotée sur NYSE Euronext Paris compartiment C (ISIN FR0011289040).

Les états financiers consolidés au 30 juin 2017 ont été arrêtés par le Conseil d'administration réuni le 21 septembre 2017.

### 1- Activité du semestre

Le groupe SQLI a enregistré une croissance de 7% de son chiffre d'affaires au premier semestre 2017. Cette croissance est le résultat d'une progression à nouveau très forte (supérieure à 35%) sur les segments stratégiques (commerce omnicanal, web solutions, mobilité) et d'une sélectivité sur les missions à faible valeur ajoutée. A périmètre constant la croissance est de +5,6%.

La croissance du chiffre d'affaires découle en particulier de :

- Une augmentation du nombre de grandes missions (occupant chacune plus de 50 ingénieurs) liées à l'expérience connectée ;
- Un développement des grands comptes installés et l'acquisition de nouvelles références prestigieuses (Arcelor, Michelin, ...) sur des missions du cœur de métier ;
- Une augmentation des missions pluridisciplinaires (intégration / data / web solutions / UX) et un renforcement de l'expertise sur Agile ;
- Un développement d'offres de pointe fortifiant la distinctivité de l'entreprise dans le digital (offre sécurité, chatbot opérationnel, ...).

L'EBITDA ressort à 6,2 M€ (-17%) et le résultat opérationnel courant à 4,6 M€ (-27%). Ces baisses s'expliquent par les charges de transformation du mix d'activités dans le cadre d'un semestre avec moins de jours ouvrés (pesant 1,2 point de marge). Le groupe a pris le parti d'accélérer en 2017 la part des activités créant une position distinctive sur le commerce connecté, ce qui passe par une évolution des compétences pesant sur le taux d'emploi.

L'évolution favorable du TJM et de la taille des missions n'ont pas compensé totalement le poids de cette transformation. Le groupe a donc pris des mesures de réduction des coûts pour mieux absorber ces charges dès le second semestre.

Sur le semestre, l'entreprise enregistre 2,7 M€ de charges non courantes dont 0,6 M€ lié à la politique RH, 0,7 M€ lié aux acquisitions et 0,9 M€ au futur regroupement de l'ensemble des implantations parisiennes sur un site unique.

Le résultat net ressort à 1,0 M€ à fin juin 2017. Au 30 juin 2017, les fonds propres s'élèvent à 77,3 M€ pour un endettement financier net de 18,8 M€.

Le développement organique de la Suisse et les acquisitions au Royaume-Uni (INVENTCOMMERCE) et en Suède (STAR REPUBLIC) conduisent l'activité internationale à représenter plus de 30% du total, dont une part majeure du chiffre d'affaires en Europe du nord où les marges sont plus hautes de 20 à 40%. Ces acquisitions contribuent aussi à augmenter la part d'activité sur le commerce connecté et vont favoriser les synergies d'offres sur cette activité.

Ces développements amènent à conforter les objectifs du plan Move Up 2020, en particulier l'atteinte d'une marge d'Ebitda de 12% en 2020 et l'installation du groupe en position de leader européen de l'expérience connectée. Pour le deuxième semestre 2017, le groupe se fixe l'objectif d'une forte augmentation du résultat opérationnel courant et de l'EBITDA.

## **2- Principes comptables**

Les comptes consolidés du groupe SQLI sont établis selon les normes comptables internationales IAS/IFRS applicables au 30 juin 2017 telles qu'approuvées par l'Union Européenne. Le référentiel des normes comptables internationales IAS/IFRS est disponible sur le site internet de la commission européenne à l'adresse suivante : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm).

Pour les textes ayant une incidence sur les comptes consolidés du groupe SQLI, il n'y a pas de divergences entre le référentiel approuvé par l'Union Européenne et les normes et interprétations publiées par l'IASB.

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2017 sont établis conformément à la norme IAS 34 "Information financière intermédiaire". A ce titre, ils doivent être lus conjointement avec les états financiers du 31 décembre 2016.

Les règles et méthodes comptables appliquées dans les états financiers semestriels sont identiques à celles utilisées dans les comptes consolidés au 31 décembre 2016. Les normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2017 n'ont pas d'impact significatif pour le groupe.

Le groupe n'a pas appliqué par anticipation les normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB mais non encore approuvés par l'Union Européenne au 30 juin 2017 ni encore entrés en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2017.

### **Application d'IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés de contrats avec des clients »**

Le groupe a lancé un projet de transition en vue d'appliquer IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés de contrats avec des clients » au 1<sup>er</sup> janvier 2018, afin d'identifier les divergences potentielles induites par l'application des nouvelles règles et afin de mettre en œuvre les changements correspondants.

La norme impose un modèle de reconnaissance unique du chiffre d'affaires en cinq étapes :

- 1- Identification du périmètre relatif au contrat ;
- 2- Identification des obligations de performance ;
- 3- Détermination du prix de la transaction ;
- 4- Affectation du prix de la transaction aux différentes obligations de performance ;
- 5- Comptabilisation du chiffre d'affaires lors du transfert du contrôle du bien ou du service au client.

Des divergences par rapport à l'application des normes actuelles ont pu être identifiées ponctuellement, sur un nombre limité de contrats, au cours de l'analyse requise par chacune de ces étapes. Elles concernent en particulier la détermination des obligations de performance pour des contrats comprenant des éléments multiples, les coûts de démarrage, le mode de transfert du contrôle, les modifications contractuelles et la détermination du prix de la transaction (contrats intégrant des éléments de rémunérations variables comme des remises ou des pénalités).

SQLI n'a pas encore déterminé si elle appliquerait cette nouvelle norme selon la méthode rétrospective totale ou rétrospective modifiée comme le permet IFRS15.

### **3- Estimations et jugements**

Pour l'établissement des états financiers consolidés en conformité avec IAS 34, le groupe doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable des éléments d'actif et de passif, des produits et des charges, ainsi que les informations données dans certaines notes de l'annexe.

La direction évalue ces estimations et appréciations de façon continue sur la base de son expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables qui constituent le fondement de ces appréciations. Les résultats futurs sont susceptibles de différer sensiblement en fonction d'hypothèses ou de conditions différentes.

Ces estimations concernent principalement la reconnaissance du chiffre d'affaires sur les contrats au forfait, la constatation d'impôts différés actifs, les tests de valeur sur les actifs, le calcul des engagements de retraite et autres avantages à long terme, l'appréciation des clauses de complément de prix et les provisions courantes et non courantes.

#### 4- Périmètre de consolidation

Sociétés consolidées	Siège	30/06/2017		31/12/2016	
		% de contrôle	% d'intérêts	% de contrôle	% d'intérêts
<b>SQLI SA</b>	<b>La Plaine Saint-Denis (93)</b>	<b>Société consolidante</b>			
SQLI SUISSE SA	Lausanne (Suisse)	100 %	100 %	100 %	100 %
ABCIAL SAS	La Plaine Saint-Denis (93)	100 %	100 %	100 %	100 %
SQLI MAROC SA	Rabat (Maroc)	100 %	100 %	100 %	100 %
CLEAR VALUE SAS	La Plaine Saint-Denis (93)	100 %	100 %	100 %	100 %
SQLI LUXEMBOURG SA	Luxembourg (Lux)	100 %	100 %	100 %	100 %
EOZEN FRANCE SAS	La Plaine Saint-Denis (93)	100 %	100 %	100 %	100 %
ICONEWEB MULTIMEDIA MAROC SARL	Casablanca (Maroc)	100 %	100 %	100 %	100 %
SQLI Belgium SA	Diegem (Belgique)	100 %	100 %	100 %	100 %
SQLI SA	Strassen (Luxembourg)	100 %	100 %	100 %	100 %
ASTON INSTITUT SARL	Boulogne-Billancourt (92)	100 %	100 %	100 %	100 %
WAX DESIGN SA	Sint-Martens-Latem (Belgique)	100 %	100 %	100 %	100 %
GEIE ICE	Blagnac (31)	25 %	100 % (1)	25 %	100 % (1)
WAX INTERACTIVE SAS	La Plaine Saint-Denis (93)	100 %	100 %	100 %	100 %
WAX INTERACTIVE LILLE SAS	Roubaix (59)	100 %	100 %	100 %	100 %
ECOMMERCE4U SARL	Roubaix (59)	100 %	100 %	100 %	100 %
SQLI LTD (ex INVENTCOMMERCE LTD)	Londres (Royaume Uni)	100 %	100 %	100 %	100 %
INVENTCOMMERCE PROPRIETARY LTD	Le Cap (Afrique du Sud)	100 %	100 %	100 %	100 %
STAR REPUBLIC AB	Göteborg (Suède)	90 %	90 %	-	-

(1) Pour l'activité réalisée par SQLI.

#### 5- Acquisition du semestre et impact sur les états financiers

Aux termes d'un protocole signé le 4 mai 2017, SQLI détient 90% du capital de la société suédoise STAR REPUBLIC.

Implantée à Göteborg et Stockholm, STAR REPUBLIC compte près de 70 collaborateurs spécialistes des solutions e-commerce, mobilité et parcours utilisateurs et intervient sur les mêmes secteurs stratégiques que SQLI (Retail, Bank, Food et Healthcare). La société accompagne de grands groupes internationaux comme Carlsberg Group, PostNord, Tele2, KappAhl et Unilever.

Le protocole prévoit l'acquisition de 100% des titres de la société suivie de la cession de 10% des titres à ses principaux managers. SQLI a réglé au comptant un prix ferme de 70.774 KSEK (7.360 K€). Un complément de prix d'un montant de 26.822 KSEK (2.789 K€) a été calculé sur la base des performances opérationnelles de la société de 2017 à 2019. La cession des 10% des titres a été réalisée au prix de 7.077 KSEK (736 K€).

SQLI et chacun des managers minoritaires sont par ailleurs détenteurs respectivement d'un call et d'un put portant sur les 10% du capital non détenu par SQLI. Ces options sont exerçables au plus tard en 2022 à des prix d'exercices définis sur la base des performances opérationnelles de la société.

Les frais d'acquisition se sont élevés à 391 K€ et constituent des charges non courantes du semestre.

STAR REPUBLIC a contribué au chiffre d'affaires du groupe à hauteur de 1.200 K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2017 et à son résultat opérationnel à hauteur de 63 K€.

Le goodwill dégagé s'élève à 8.006 K€ compte tenu des actifs nets apportés pour un montant de 1.563 K€ :

(en milliers d'euros)	STAR REPUBLIC	
<b>Ecarts d'acquisition</b>	<b>A</b>	<b>8.006</b>
Immobilisations corporelles nettes		200
Immobilisations financières		14
<b>Actifs non courants</b>	<b>B</b>	<b>214</b>
Créances clients nettes		1.974
Autres actifs courants		126
Trésorerie et équivalents de trésorerie		573
<b>Actifs courants</b>	<b>C</b>	<b>2.673</b>
Dettes fournisseurs		301
Autres dettes		903
Passif d'impôt exigible		120
<b>Passifs courants</b>	<b>D</b>	<b>1.324</b>
Intérêts minoritaires	<b>E</b>	<b>156</b>
<b>Coût net d'acquisition</b>	<b>A+B+C-D-E</b>	<b>9.413</b>

L'exercice d'allocation du coût d'acquisition conformément à IFRS 3 sera finalisé au 31 décembre 2017.

## 6- Eléments d'information sur le bilan ou le compte de résultat

### 1) Ecarts d'acquisition

	31.12.2016	Acquisition Cession	Correction de valeur	Dépréciation de la période	30.06.2017
Digital Commerce	32.904	8.006	-88		40.822
Digital Technologies	20.414				20.414
<b>TOTAL</b>	<b>53.318</b>	<b>8.006</b>	<b>-88</b>	<b>-</b>	<b>61.236</b>

Les écarts d'acquisition font l'objet de tests de dépréciation au minimum une fois par an au 31 décembre de chaque année et dès qu'il existe un indice de perte de valeur. Les indices de perte de valeur retenus par le groupe concernent notamment l'évolution du chiffre d'affaires, la rentabilité opérationnelle traduite par le résultat opérationnel courant et/ou le niveau du taux d'emploi des collaborateurs.

Aucun indice de perte de valeur n'a été détecté au 30 juin 2017.

### 2) Impôts différés

	30.06.2017		31.12.2016	
	Bases	Impôt différé	Bases	Impôt différé
Avantages au personnel	2.045	626	1.965	588
Déficits fiscaux	3.936	1.312	400	133
Instruments de couverture	37	12	38	13
Amortissements dérogatoires	-724	-241	-615	-204
Frais d'émission d'emprunts	-476	-159	-70	-23
Etalement des franchises de loyers	380	127	362	121
Amortissements des portefeuilles clients	-530	-163	-470	-157
Dotations aux provisions en franchise d'impôt	-257	-58	-257	-58
Autres	-39	-13	-15	-5
<b>Impôts différés Actif (Passif) nets</b>		<b>1.443</b>		<b>408</b>
<b>Impôts différés actif</b>		<b>1.465</b>		<b>408</b>
<b>Impôts différés passif</b>		<b>-22</b>		<b>0</b>

### 3) Créances clients et comptes rattachés

	30.06.2017	31.12.2016
Créances clients	40.050	37.963
En-cours de production	24.715	20.422
<b>Valeur brute</b>	<b>64.765</b>	<b>58.385</b>
Provisions à l'ouverture	-2.253	-2.157
Dotation	-47	-138
Reprise	7	44
Mouvements de périmètre	-	-
Incidence des variations des taux de change	6	-2
<b>Provisions à la clôture</b>	<b>-2.287</b>	<b>-2.253</b>
Dont : Provisions sur créances clients	-2.287	-2.246
Provisions sur en-cours de production	-	-7
<b>Valeur nette</b>	<b>62.478</b>	<b>56.132</b>

Les en-cours de production correspondent aux prestations réalisées et non encore facturées. La valeur actuelle des créances clients n'est pas différente de leur valeur comptable. Toutes les créances clients ont des échéances inférieures à douze mois.

Le groupe a adopté une politique d'externalisation de la gestion de ses créances clients pour la France, couvrant tant les domaines de l'assurance-crédit, que la gestion des relances et le refinancement par mobilisation de celles-ci. Elles sont cédées dans le cadre d'une convention d'affacturage. Sauf exception, 100% des créances clients sont

cédées au factor et figurent sous la rubrique « Autres créances » Cf. note 4) infra. Ce poste est intégralement mobilisable.

#### 4) Autres créances et comptes de régularisation

	30.06.2017			31.12.2016		
	Total	-1 an	+ 1 an	Total	-1 an	+ 1 an
Créances sociales	939	939		320	320	
Créances fiscales hors impôt sur les sociétés	6.947	6.947		6.693	6.693	
Créances cédées (Réserves auprès du factor)	17.053	17.053		18.028	18.028	
Charges constatées d'avance	3.414	3.414		2.177	2.177	
Autres créances	1.251	1.251		299	299	
<b>Valeur nette</b>	<b>29.604</b>	<b>29.604</b>	<b>-</b>	<b>27.517</b>	<b>27.517</b>	<b>-</b>
Provision à l'ouverture	-131	-131		-2	-2	
Dotation	-	-		-131	-131	
Reprise	-	-		2	2	
<b>Provision à la clôture</b>	<b>-131</b>	<b>-131</b>	<b>-</b>	<b>-131</b>	<b>-131</b>	<b>-</b>
<i>Dont provisions sur autres créances</i>	-	-		-	-	
<b>Valeur nette</b>	<b>29.473</b>	<b>29.473</b>	<b>-</b>	<b>27.386</b>	<b>27.386</b>	<b>-</b>

La créance née de la cession des 10% des titres STAR REPUBLIC (736 K€) sera échu le 30 septembre 2017.

#### 5) Actifs d'impôts

	30.06.2017			31.12.2016		
	Total	-1 an	+ 1 an	Total	-1 an	+ 1 an
Etat, crédits d'impôt recherche	5.338		5.338	5.507		5.507
Etat, CICE	6.849		6.849	6.099		6.099
Etat, acomptes d'impôt sur les sociétés et autres crédits d'impôt	343	343		327	327	
<b>Valeur brute</b>	<b>12.530</b>	<b>343</b>	<b>12.187</b>	<b>11.933</b>	<b>327</b>	<b>11.606</b>
Provision à l'ouverture	-1.343		-1.343	-950		-950
Dotation	-394		-394	-702		-702
Reprise	135		135	309		309
<b>Provision à la clôture</b>	<b>-1.602</b>	<b>-</b>	<b>-1.602</b>	<b>-1.343</b>	<b>-</b>	<b>-1.343</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>10.928</b>	<b>343</b>	<b>10.585</b>	<b>10.590</b>	<b>327</b>	<b>10.263</b>

Les dépenses engagées par le groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2017 dans le cadre d'un programme de recherche et développement répondant aux critères d'éligibilité au crédit d'impôt recherche ont généré une créance d'impôt constatée à l'actif du bilan et estimée à 1.314 K€.

A titre prudentiel, une provision non déductible a été dotée sur cet actif dont la consistance n'est pas définitivement acquise. Cette provision représente 30% de la créance fiscale et figure au compte de résultat sur la même ligne que le crédit d'impôt.

Les provisions constituées sur le CIR sont maintenues jusqu'au terme d'un délai de 3 ans, nonobstant les remboursements effectifs intervenus entre temps.

Les créances de CICE 2013 à 2016 ont été cédées à Bpifrance Financement (5.504 K€) en contrepartie d'un préfinancement à hauteur de 4 863 K€. Les créances de CICE non cédées au 30 juin 2017 s'élèvent à 1.345 K€.

#### 6) Trésorerie et équivalents trésorerie

	30.06.2017	31.12.2016
Disponibilités	13.216	9.261
Parts de SICAV, de FCP monétaires et garantis, comptes à terme, BMTN	313	312
<b>Trésorerie et équivalents au bilan</b>	<b>13.529</b>	<b>9.573</b>

Le rapprochement entre le montant de la trésorerie et équivalents de trésorerie apparaissant au bilan et le montant de la trésorerie nette figurant dans le tableau de variation de trésorerie s'établit de la façon suivante :

	30.06.2017	31.12.2016
Trésorerie et équivalents	13.529	9.573
Découverts bancaires (dont mobilisation des créances de CICE)	-5.562	-4.893
<b>Trésorerie nette du tableau de variation de la trésorerie</b>	<b>7.967</b>	<b>4.680</b>

## 7) Capital

Au 30 juin 2017, le capital de la société SQLI est composé de 3.899.134 actions d'une valeur nominale de 0,80 €, d'une seule catégorie, chacune entièrement libérée.

	Nombre d'actions	Valeur nominale	Capital social
<b>Capital au 31 décembre 2016</b>	<b>3.856.923</b>	<b>0,80</b>	<b>3.086</b>
Actions nouvelles créées au cours du semestre suite à l'exercice de 332.110 BSAAR	33.211		26
Actions nouvelles créées au cours du semestre suite à l'exercice de 9.000 BSA	9.000		7
<b>Capital au 30 juin 2017</b>	<b>3.899.134</b>	<b>0,80</b>	<b>3.119</b>

## 8) Instruments dilutifs

	Date d'émission	30.06.2017		31.12.2016	
		Nombre de bons/options restant à exercer	Nombre d'actions potentielles	Nombre de bons/options restant à exercer	Nombre d'actions potentielles
BSAAR	20.04.2011	4.047.647	404.765	4.379.757	437.976
BSA	16.09.2014	206.784	206.784	215.784	215.784
Stocks options	05.11.2014	22.872	22.872	44.000	44.000
Stocks options	22.02.2017	28.000	28.000	-	-
Actions gratuites	22.02.2017	22.437	22.437	-	-
<b>Total</b>		<b>4.327.740</b>	<b>684.858</b>	<b>4.639.541</b>	<b>697.760</b>

332.110 BSAAR ont été exercés au cours du semestre et ont donné droit à la souscription de 33.211 actions nouvelles SQLI au prix de 15 € par action. 9.000 BSA ont été exercés et ont donné droit à la souscription de 9.000 actions nouvelles SQLI au prix de 19,90 € par action.

21.128 stocks options ont été exercés et ont donné droit à l'attribution de 21.128 actions SQLI au prix de 16 € par action.

Le Conseil d'Administration du 22 février 2017 a consenti 28 000 options d'achat d'actions (stocks options) ainsi que 22 437 actions gratuites au bénéfice de membres du personnel salarié et des dirigeants mandataires sociaux.

La juste valeur des stocks options et actions gratuites attribuées a été estimée à 543 K€. Cette valeur constitue une charge constatée dans le résultat non courant du groupe et étalée pendant toute la période d'acquisition des droits à exercer soit jusqu'au 31 décembre 2020. Cette charge s'élève à 52 K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2017.

## 9) Actions SQLI auto-détenues

Aux termes de la résolution prise par l'assemblée générale mixte du 28 juin 2017, SQLI a reconduit le programme de rachat de ses propres actions dont les objectifs, par ordre de priorité décroissant, sont : i) l'animation du marché ou de la liquidité de l'action, ii) l'achat pour la conservation et la remise ultérieure en échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe, iii) l'attribution d'actions aux salariés et iv) l'annulation éventuelle de celles-ci.

Ce programme expire lors de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017. Il stipule un prix d'achat unitaire maximum de 70 € et un prix de vente unitaire minimum de 10 €. Il est organisé dans le cadre d'un contrat de liquidité conclu avec la Financière d'Uzès et un contrat conclu avec la société CACEIS.



	30.06.2017			31.12.2016		
	Nombre d'actions	Prix unitaire	Valeur (K€)	Nombre d'actions	Prix unitaire (€)	Valeur (K€)
Actions auto-détenues au 1 <sup>er</sup> janvier	78.617	20,999	1.651	60.104	17,500	1.052
Acquisitions	8.477	41,160	349	30.936	31,088	962
Cessions à la valeur de vente	-30.926	18,159	-562	-12.423	32,653	-406
Plus (moins) valeur de cession			24			43
<b>Actions auto-détenues à la clôture</b>	<b>56.168</b>	<b>26,025</b>	<b>1.462</b>	<b>78.617</b>	<b>20,999</b>	<b>1.651</b>

## 10) Endettement financier

	30.06.2017	31.12.2016
Avances remboursables	-	22
Emprunts auprès des établissements de crédit	24.564	7.543
Retraitement des contrats de crédit-bail	212	115
Valorisation des instruments de couverture de taux	30	25
<b>Passifs non courants</b>	<b>24.806</b>	<b>7.705</b>
Emprunts auprès des établissements de crédit	1.695	1.987
Retraitement des contrats de crédit-bail	154	113
Dépôts de garantie reçus	21	21
Mobilisation des créances de CICE	4.863	4.863
Concours bancaires courants	699	30
Intérêts courus non échus	122	113
Valorisation des instruments de couverture de taux	7	13
<b>Passifs courants</b>	<b>7.561</b>	<b>7.140</b>
<b>Total de l'endettement financier brut</b>	<b>32.367</b>	<b>14.845</b>
A déduire :		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-13.529	-9.573
<b>Endettement financier net (trésorerie nette de l'endettement)</b>	<b>18.838</b>	<b>5.272</b>

### Emprunts auprès des établissements de crédit

Afin de financer son programme d'investissement, SQLI a restructuré sa dette au 1<sup>er</sup> semestre 2017 et souscrit 3 nouveaux emprunts dont un contrat de crédits de 33 M€ auprès de BNP Paribas et un pool bancaire :

Banque	Nominal	Mise à disposition	Durée	Taux de la période	31.12.2016	Souscription Tirage	Remboursement	30.06.2017
Palatine	7 M€	12/2014	5 ans	EUR 3 +1,50%	4.530		-4.530	-
BPIFrance	2,5 M€	11/2014	7 ans	2,84%	2.500		-250	2.250
BPIFrance	2,5 M€	11/2014	10 ans	4,43%	2.500			2.500
BPIFrance	5 M€	03/2017	7 ans	1,57%	-	5.000		5.000
BPIFrance	2 M€	03/2017	7 ans	1,57%	-	2.000		2.000
BNP	33 M€	03/2017	7 ans	EUR 12 +3,15%	-	(1) 7.738		7.738
BNP	33 M€	05/2017	6 ans	EUR 3 +2,30% (3)	-	(2) 6.771		6.771
					<b>9.530</b>	<b>21.509</b>	<b>-4.780</b>	<b>26.259</b>

(1) Tirage de 8 000 € minorés des frais d'emprunt de 262 K€ étalés sur la durée de l'emprunt

(2) Tirage de 7 000 € minorés des frais d'emprunt de 229 K€ étalés sur la durée de l'emprunt

(3) Marge applicable de 2,30% à 1,25% en fonction du ratio Dettes Financières Nettes / EBITDA consolidé

Le contrat de crédits de 33 M€ comporte plusieurs cas d'exigibilité anticipée parmi lesquels le non-respect des ratios financiers suivants :

R2 = Dettes Financières Nettes / EBITDA consolidé :

	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
<b>R2 &lt;</b>	<b>3,00x</b>	<b>3,00x</b>	<b>2,75x</b>	<b>2,50x</b>	<b>2,25x</b>

R4 = Dettes Financières Nettes / Capitaux Propres > 1 pour chacun des exercices 2017 à 2021.

Ces ratios seront à respecter à compter du 31 décembre 2017.

En garantie de ses obligations de remboursement des crédits de 33 M€, SQLI a consenti à la BNP un nantissement de la totalité des actions de la société STAR REPUBLIC.

SQLI a par ailleurs contracté une couverture de taux pour se protéger des fluctuations des taux variables sur la durée de remboursement du contrat de crédits de 33 M€. Le montant couvert est limité à 15 M€. La société a opté pour un taux fixe.

## 11) Analyse de la dette financière brute par échéance

	30.06.2017	31.12.2016
Exigible à moins d'un an	7.561	7.140
Exigible à plus d'un an et moins de cinq ans	13.053	6.634
Exigible à plus de cinq ans	11.753	1.071
<b>Total</b>	<b>32.367</b>	<b>14.845</b>

## 12) Provisions

	31.12.2016	Impact des variations des taux de change et des écarts actuariels	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	30.06.2017
Crédits d'impôt recherche	-		135			135
Indemnités de départ à la retraite	1.343	-28	182		-20	1.477
Contrats de prévoyance suisses	622	-64	10			568
Litiges prud'homaux et sociaux	186		100	-103		183
Litiges commerciaux	100		150			250
Autres	300	-4	500	-296		500
<b>Provisions à long terme</b>	<b>2.551</b>	<b>-96</b>	<b>1.077</b>	<b>-399</b>	<b>-20</b>	<b>3.113</b>
Pertes à terminaison	39		62	-39		62
<b>Provisions à court terme</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>62</b>	<b>-39</b>	<b>-</b>	<b>62</b>
<b>Total</b>	<b>2.590</b>	<b>-96</b>	<b>1.139</b>	<b>-438</b>	<b>-20</b>	<b>3.175</b>

Les indemnités de départ à la retraite (1.477 K€) sont calculées sur la base des mêmes hypothèses que celles utilisées au 31 décembre 2016 à l'exception du taux d'actualisation :

- l'estimation est effectuée sur la base d'un départ à la retraite à l'initiative du salarié ;
- l'âge de départ à la retraite est fixé à 65 ans ;
- la table de mortalité est celle de 2012-2014 ;
- le taux annuel de revalorisation des salaires est calculé par tranche d'âge. Pour chaque tranche d'âge, le taux retenu est la moyenne des taux constatés dans le groupe sur les trois dernières années : de 3,7% (de 20 à 30 ans), à 2,4% (de 31 à 40 ans), 1,9% (de 41 à 50 ans), 1,1% (de 51 à 60 ans) puis constant ;
- les taux de turnover tiennent compte de tous les départs qu'ils soient à l'initiative de l'employé ou de l'employeur. Le turnover est calculé par tranche d'âge et pour chaque tranche d'âge, le taux retenu est la moyenne des taux constatés dans le groupe sur les trois dernières années : 9,7% (20-24 ans), 28,0% (25-29 ans), 26,1% (30-34 ans), 24,2% (35-39 ans), 20,7% (40-44 ans) ; 19,0% (45-49 ans) ; 14,3% (50-54 ans) ; puis 3% (55 ans), 2% (56-58 ans), 1% (59-60 ans), 0% (61 ans et plus) ;

L'engagement du groupe vis-à-vis de ses salariés est majoré de 46% de charges sociales.

Le taux d'actualisation retenu est de 1,45% (taux OAT 20 ans) contre 1,30% au 31 décembre 2016.

Les dirigeants de SQLI ont décidé de réorganiser l'implantation des agences parisiennes du groupe et de les transférer dans de nouveaux locaux situés à Levallois Perret. Ce déménagement est prévu pour la fin de l'année 2017 et devrait engendrer des coûts exceptionnels provisionnés à hauteur de 500 K€.

### 13) Autres dettes

	30.06.2017	31.12.2016
Avances et acomptes reçus	995	830
Personnel et organismes sociaux	23.442	24.072
Etat, hors impôt sur les sociétés	18.498	17.288
Dividendes à payer	3.418	-
Autres dettes diverses	1.306	720
Produits constatés d'avance	7.121	8.707
<b>Autres dettes et comptes de régularisation</b>	<b>54.780</b>	<b>51.617</b>

Les produits constatés d'avance correspondent aux prestations facturées dans le cadre des contrats à long terme qui excèdent les prestations produites et valorisées à l'avancement.

La valeur de marché des autres dettes n'est pas différente de leur valeur comptable.

Le montant des compléments de prix dus aux anciens actionnaires d'INVENTCOMMERCE et STAR REPUBLIC s'élève respectivement à 1.403 K€ et 2.782 K€ soit au total 4.184 K€ dont 3.088 K€ figurent en « Autres passifs non courants ».

### 14) Engagements financiers hors bilan et litiges en cours

Les engagements hors bilan et les litiges en cours sont identiques à ceux décrits dans le document de référence 2016 déposé auprès de l'autorité des marchés financiers en date du 27 avril 2017 sauf pour les éléments suivants :

Les anciens actionnaires de la société STAR REPUBLIC ont accordé à SQLI, une garantie d'actif et de passif, pour tous les dommages excédant individuellement 90 KSEK et cumulativement 700 KSEK. Cette garantie est limitée à 15.000 KSEK.

Elle est accordée jusqu'en novembre 2018 et en matière fiscale, jusqu'au terme des délais de prescription légaux.

Suite au remboursement du crédit de 7 M€ souscrit auprès du pool bancaire composé des banques Palatine, BNP Paribas, Société Générale, Caisse d'Epargne et de Prévoyance Bretagne Pays de Loire et Crédit Lyonnais, il a été procédé à la mainlevée totale de toutes les sûretés octroyées dont la mainlevée des nantissements des titres des sociétés ECOMMERCE4U, WAX INTERACTIVE LILLE et WAX INTERACTIVE.

En garantie de ses obligations de remboursement des crédits de 33 M€ accordés, SQLI a consenti à la BNP un nantissement de la totalité des actions de la société STAR REPUBLIC.

### 15) Taux des devises

Devises	Taux moyen 1 <sup>er</sup> semestre 2017	Taux au 30.06.2017	Taux moyen 2016	Taux au 31.12.2016
CHF	1,076	1,093	1,090	1,074
MAD	10,794	11,016	10,853	10,657
GBP	0,860	0,879	0,835	0,856
ZAR	14,310	14,920	15,883	14,457
SEK	9,732	9,640	-	-

### 16) Autres produits

	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016
Crédits d'impôt recherche	920	730	1.953
CICE	983	826	1.731
Subventions d'exploitation	81	163	333
Refacturations des frais et autres produits	215	298	658
Transferts de charges	397	300	778
<b>Total</b>	<b>2.596</b>	<b>2.317</b>	<b>5.453</b>

Le montant des crédits d'impôt recherche au 1<sup>er</sup> semestre 2017 tient compte du CIR de la période (1.314 K€) diminué de sa dépréciation à 30% (394 K€).

### 17) Charges de personnel et effectif

	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016
Salaires et traitements	47.258	43.424	86.624
Charges sociales	17.982	17.074	34.132
<b>Charges de personnel</b>	<b>65.240</b>	<b>60.498</b>	<b>120.756</b>
Provision pour indemnités de départ à la retraite et autres avantages au personnel	172	219	150
<b>TOTAL</b>	<b>65.412</b>	<b>60.717</b>	<b>120.906</b>
<b>Effectif moyen hors stagiaires</b>	<b>2.112</b>	<b>1.885</b>	<b>1.949</b>
Effectif au 1 <sup>er</sup> janvier hors stagiaires	2.020	1.875	1.875
Mouvements de périmètre	68	20	22
Augmentation (diminution)	35	36	123
<b>Effectif à la clôture hors stagiaires</b>	<b>2.123</b>	<b>1.931</b>	<b>2.020</b>

## 18) Charges externes

	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016
Sous-traitance générale	20.500	16.151	32.957
Locations et charges locatives	3.769	3.701	7.250
Entretiens et réparations	628	507	1.063
Primes d'assurance	268	247	487
Divers documentation	310	126	296
Honoraires et personnel extérieur à l'entreprise	2.491	2.313	4.305
Publicité, relations publiques	397	410	902
Transport de biens	57	64	124
Déplacements, missions et réceptions	2.307	1.987	3.849
Frais postaux et télécommunications	538	472	943
Services bancaires	120	115	215
Autres services extérieurs	199	65	321
<b>Total</b>	<b>31.584</b>	<b>26.158</b>	<b>52.712</b>

## 19) Autres produits et charges opérationnels non courants

	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016
Coûts de restructuration	-1.247	-1.450	-3.160
Coûts du déménagement des sites parisiens	-891	-	-
Frais d'acquisition dans le cadre de regroupements d'entreprises	-391	-251	-251
Autres transactions relatives à des accords et contentieux	-125	585	222
Attribution de stocks options et actions gratuites	-52	-18	-35
<b>Total</b>	<b>-2.706</b>	<b>-1.134</b>	<b>-3.224</b>

Les coûts de restructuration comprennent notamment les coûts de réorganisation de la branche Digital Commerce et ceux engendrés par le départ de certains managers du groupe.

Les frais d'acquisition de STAR REPUBLIC se sont élevés à 391 K€ et ont été comptabilisés en charges du semestre conformément à IFRS 3.

## 20) Coût de l'endettement financier net

	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016
Revenus des prêts et créances	12	2	12
Produits nets sur cessions de VMP	34	23	43
<b>Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</b>	<b>46</b>	<b>25</b>	<b>55</b>
Charges d'intérêts	-434	-268	-495
Commissions de financement affacturage	-27	-22	-75
Instrument de couverture de taux des emprunts	-36	-19	-12
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>-497</b>	<b>-309</b>	<b>-582</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-451</b>	<b>-284</b>	<b>-527</b>

Les différences de change sur éléments financiers et le résultat de l'actualisation des créances et dettes à long terme sont présentés sur la ligne « Autres produits et charges financiers » :

	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016
Différences de change	-59	23	-13
Actualisation des prêts et dettes à long terme	-24	272	96
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>-83</b>	<b>295</b>	<b>83</b>

## 21) Charge d'impôt

	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016
Impôts différés	-1.080	-117	-74
Impôts exigibles	1.466	1.966	4.167
<i>Dont CVAE</i>	813	858	1.686
<b>Charge d'impôt (crédit si négatif)</b>	<b>386</b>	<b>1.849</b>	<b>4.093</b>

### a) Intégration fiscale

La société SQLI, tête de groupe, et ses filiales françaises ABCIAL, CLEAR VALUE, EOZEN France, ASTON INSTITUT, WAX INTERACTIVE, NAXEO et ECOMMERCE4U constituent un groupe fiscal intégré pour l'exercice 2017.

### b) Preuve d'impôt

	30.06.2017	30.06.2016	31.12.2016
<b>Résultat consolidé avant impôt</b>	<b>1.389</b>	<b>5.237</b>	<b>10.305</b>
Taux d'impôt théorique	33,1/3%	33,1/3%	33,1/3%
<b>Charge d'impôt théorique</b>	<b>463</b>	<b>1.746</b>	<b>3.435</b>
Effet des différences permanentes	-249	-192	-129
Effet des retraitements de consolidation sans incidence sur l'impôt	26	79	36
Effet des différentiels de taux mère/fille et du report variable	-102	-101	-255
Effet des déficits reportables	5	8	37
Effet des impôts sans base et des crédits d'impôts	-299	-262	-154
Effet du classement de la CVAE en impôt	542	571	1.123
<b>Charge d'impôt effectif</b>	<b>386</b>	<b>1.849</b>	<b>4.093</b>
Taux d'impôt effectif	27,8%	35,3%	39,72%

## 22) Résultat par action

Le numérateur utilisé pour le calcul du résultat de base et du résultat dilué par action est le résultat net part du groupe du semestre soit 998 K€.

Le nombre moyen pondéré utilisé au dénominateur est de 3.808.690 actions pour le résultat par action. Le nombre d'actions dilué ressort à 4.232.920 au 30 juin 2017.

	31.12.2016	Variation du semestre	30.06.2017
Nombre d'actions émises	3.856.923	42.211	3.899.134
Nombre d'actions auto-détenues	-78.617	22.449	-56.168
<b>Nombre d'actions émises hors actions auto-détenues</b>	<b>3.778.306</b>	<b>64.660</b>	<b>3.842.966</b>
<b>Nombre d'actions moyen de la période hors actions auto détenues</b>	<b>3.684.044</b>	<b>124.646</b>	<b>3.808.690</b>
Effets dilutifs :			
BSAAR	290.142	-20.869	269.273
Stocks options	23.360	3.465	26.825
BSA	86.444	25.821	112.265
Actions gratuites	-	15.867	15.867
<b>Nombre d'action moyen après dilution</b>	<b>4.083.990</b>	<b>148.930</b>	<b>4.232.920</b>

## 7- Information sectorielle

L'information sectorielle à fournir selon IFRS 8 est basée sur le reporting interne utilisé par les principaux décideurs du groupe soit le Directeur Général de SQLI et ses Directeurs opérationnels.

Sur la base de son reporting interne, le groupe a défini deux secteurs opérationnels : « Digital Commerce » et « Digital Technologie ». Les indicateurs régulièrement analysés par la direction du groupe sont le chiffre d'affaires réalisé par chacun des deux secteurs et la marge opérationnelle.

Les informations financières relatives aux secteurs opérationnels figurent dans le tableau ci-après et sont établies selon les mêmes règles et méthodes comptables que celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés :

	30.06.2017			30.06.2016			31.12.2016		
	Digital Commerce	Digital Technologies	Total	Digital Commerce	Digital Technologies	Total	Digital Commerce	Digital Technologies	Total
Chiffre d'affaires	36.175	66.424	<b>102.599</b>	31.012	64.639	<b>95.651</b>	61.384	129.525	<b>190.909</b>
Résultat opérationnel courant	1.613	3.016	<b>4.629</b>	1.778	4.582	<b>6.360</b>	3.037	10.936	<b>13.973</b>

## 8- Evènements postérieurs à la date de clôture

Aucun évènement intervenu postérieurement à la clôture ne vient modifier la lecture des comptes clos au 30 juin 2017.

## 9- Parties liées

Les accords conclus entre les parties liées ont été identifiés dans les états financiers consolidés du 31 décembre 2016 et figurent dans le document de référence 2016 déposé auprès de l'autorité des marchés financiers en date du 27 avril 2017.

Aucune autre transaction significative n'a été conclue au cours du semestre.

## 10- Facteurs de risques

Les facteurs de risques tels que présentés dans le document de référence publié par la société et déposé auprès de l'autorité des marchés financiers en date du 27 avril 2017 n'ont pas subi d'évolutions sensibles au cours du semestre écoulé.

Un contrôle fiscal portant notamment sur le CIR des exercices 2013 et 2014 (1 516 K€) est actuellement en cours. Compte tenu de l'avancée de ce contrôle, le groupe n'a pas remis en cause au 30 juin 2017, les règles qu'il applique en matière de provisionnement du CIR.

## III – RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE



**Exco Paris Ace**  
5, avenue Franklin Roosevelt  
75008 Paris  
S.A. au capital de € 2.250.400

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Paris

**ERNST & YOUNG et Autres**  
1/2, place des Saisons  
92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1  
S.A.S. à capital variable

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles

## SQLI

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2017

### **Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle**

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société SQLI, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### **1. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.



## 2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris et Paris-La Défense, le 29 septembre 2017

Les Commissaires aux Comptes

Exco Paris Ace

ERNST & YOUNG et Autres

Alain Auvray

Jean-Christophe Pernet

#### **IV – ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes semestriels résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restant de l'exercice.

La Plaine Saint Denis, le 29 septembre 2017,

Didier Fauque  
Directeur Général