SQLI
DIGITAL
EXPERIENCE

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

24
06
21

CO-PUBLIC

# OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2021

**Philippe DONCHE-GAY**

Président & Directeur Général



CO-PUBLIC

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE TENUE À HUIS CLOS

## CRISE SANITAIRE

CO-PUBLIC

# AGENDA

- CONSTITUTION DU BUREAU- DOCUMENTS- QUORUM
- REVUE DES ACTIVITÉS 2020
- RÉSULTATS FINANCIERS
- PREMIER TRIMESTRE 2021
- PERSPECTIVES
- RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- Q & A
- RÉSOLUTIONS



CO-PUBLIC

# CONSTITUTION DU BUREAU
# DOCUMENTS
# QUORUM

SECRÉTAIRE DE L'ASSEMBLÉE

CO-PUBLIC

# CONSTITUTION DU BUREAU

- PRÉSIDENT
- SCRUTATEUR
- SECRÉTAIRE DE L'ASSEMBLÉE



CO-PUBLIC

# DOCUMENTS MIS À DISPOSITION

- AVIS DE REUNION VALANT AVIS DE CONVOCATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE (TENUE A HUIS CLOS) PUBLIÉ AU BALO, BULLETIN N° 60, LE 19 MAI 2021;
- ATTESTATION DE PARUTION DE L'AVIS DE CONVOCATION AU JOURNAL D'ANNONCES LÉGALES DU 8 JUIN 2021
- CONVOCATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- CONVOCATION DES REPRÉSENTANTS DU COMITÉ SOCIAL ET ECONOMIQUE DE L'UES SQLI;
- FEUILLE DE PRÉSENCE
- POUVOIR DES ACTIONNAIRES REPRÉSENTÉS
- FORMULAIRES DE VOTE PAR CORRESPONDANCE
- STATUTS DE LA SOCIÉTÉ
- RAPPORT DE GESTION (URD 2020)
- RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET LES PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE (URD 2020)
- RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES PROJETS DES RÉSOLUTIONS AUTRES DE CELLES LIEES A L APPROBATION DES COMPTES ANNUELS
- RAPPORT SUR LA RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX (URD 2020)
- COMPTES SOCIAUX
- COMPTES CONSOLIDÉS
- LISTE DES CONVENTIONS RÈGLEMENTÉES
- RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
- ATTESTATION DES RÉMUNÉRATIONS
- LISTE DES ACTIONNAIRES INSCRITS AU NOMINATIF ÉTABLIE LE 16ÈME JOUR PRÉCÉDENT L'ASSEMBLÉE
- TEXTE DU PROJET DES RÉSOLUTIONS
- QUESTIONS ÉCRITES POSÉES PAR COURRIER


CO-PUBLIC

# QUORUM

Tableau de bord définitif
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 24 JUIN 2021
SQLI

**Quorum pour résolutions à caractère ordinaire et extraordinaire**

| | | |
|---|---|---|
| **Nombre total de titres ayant droit de vote:** | **4 610 075** | |
| **Quorum AGO:** | **922 015** | **20%** |
| **Quorum AGE:** | **1 152 519** | **25%** |
| **Nombre total de voix:** | **4 940 189** | |
| **Nombre de titres formant le capital:** | **4 613 975** | |

| | AGO | | | | | AGE | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Nombre de retours | Nombre de titres | Quorum atteint | Nombre de voix | Pourcent. de voix | Nombre de retours | Nombre de titres | Quorum atteint | Nombre de voix | Pourcent. de voix |
| **Votes par correspondance** | 87 | 3 091 279 | **67,05%** | 3 134 581 | 63,45% | 87 | 3 091 279 | **67,05%** | 3 134 581 | 63,45% |
| **Pouvoirs au président** | 120 | 49 373 | **1,07%** | 58 769 | 1,19% | 120 | 49 373 | **1,07%** | 58 769 | 1,19% |
| **Titulaires présents** | 0 | 0 | **0,00%** | 0 | 0,00% | 0 | 0 | **0,00%** | 0 | 0,00% |
| **Personnes représentées** | 0 | 0 | **0,00%** | 0 | 0,00% | 0 | 0 | **0,00%** | 0 | 0,00% |
| **Mandataire(s) non actionnaire(s)** | 0 | | | | | 0 | | | | |
| **Total** | **207** | **3 140 652** | **68,13%** | **3 193 350** | **64,64%** | **207** | **3 140 652** | **68,13%** | **3 193 350** | **64,64%** |


CO-PUBLIC

# REVUE DE L'ACTIVITÉ

**PHILIPPE DONCHE-GAY**

PRÉSIDENT & DIRECTEUR GÉNÉRAL

CO-PUBLIC

NOUS, C'EST SQLI !

# GROUPE EUROPÉEN DE SERVICES DÉDIÉS AU MONDE DU DIGITAL

**1990**
Création

**2000**
Cotation Euronext Paris

**€214M**
Chiffre d'affaires 2020

**2100**
passionnés du Digital

**13**
pays

FRANCE – SUISSE – BELGIQUE – LUXEMBOURG – PAYS-BAS – SUÈDE – DANEMARK
ROYAUME-UNI – ALLEMAGNE – ESPAGNE – MAROC – DUBAI – ILE MAURICE

CO-PUBLIC

NOTRE **MISSION**

# CONCEVOIR, CONSTRUIRE & DÉVELOPPER LA VALEUR PAR LE DIGITAL

**SQLI s'engage pour votre réussite digitale. Nous imaginons, créons et délivrons des expériences engageantes qui favorisent la croissance des entreprises dans le monde du Digital.**

AIRBUS
Nestlé
Carlsberg
L'ORÉAL
النهدي nahdi
ENEDIS
Miele
ArcelorMittal
CRÉDIT AGRICOLE
GENERALI
Sligro
LVMH MOËT HENNESSY • LOUIS VUITTON
legrand
autodistribution
Cdiscount
Rte
RADLEY LONDON
msa santé famille retraite services
colruyt
BIODERMA
PLANTAGEN
Carrefour
SOCIETE GENERALE
DIESEL
BRIDGESTONE

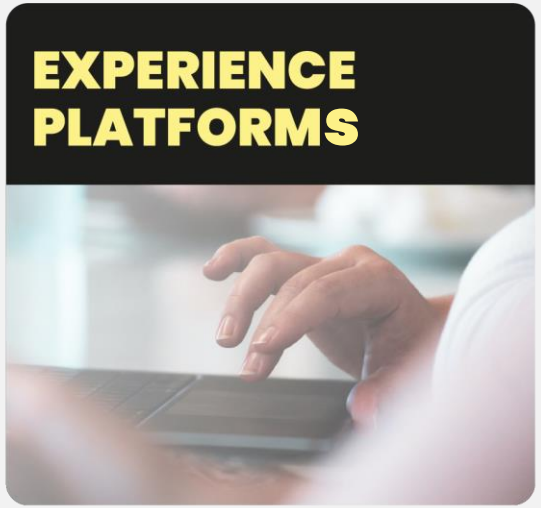
CO-PUBLIC

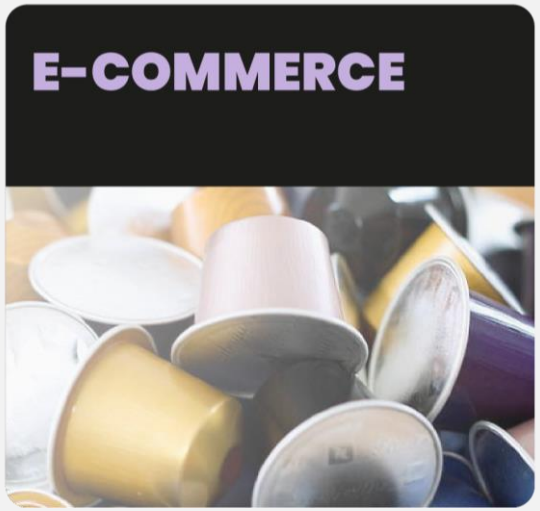
# 1 SOCLE

**Technologique solide**

# 2 OFFRES PHARES

**Autour de l'expérience client, partenaire, employé**




# 3 EXPERTISES DE POINTE

**Nécessaires pour délivrer les solutions les plus efficientes**

2020

# FAITS MARQUANTS

Contexte sanitaire
Gouvernance
Intégration de la marque
Performance financière

CO-PUBLIC

# COVID-19

## COMPOSER AVEC UN ENVIRONNEMENT PERTURBÉ

- Mise en œuvre d'un **Plan de continuité d'activité** (collaborateurs et relations client)
- Généralisation du recours au **télétravail**
- Efforts centrés sur la **sécurisation de la trésorerie**
- Contrôle quotidien du **taux d'emploi**

CO-PUBLIC

# CHANGEMENT DE GOUVERNANCE

LE **22 SEPTEMBRE 2020**, LE CONSEIL D'ADMINISTRATION A DEMANDÉ À PHILIPPE DONCHE-GAY, PRÉSIDENT DE SQLI, DE PRENDRE LA DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE ET DE CUMULER LES DEUX FONCTIONS

**GROUPE SQLI**

**Philippe DONCHE-GAY** PDG

**Olivier STEPHAN** DGA-FINANCES

**SQLI INTERNATIONAL**

**Renaud DETCHEVERRY**

STAR REPUBLIC BY SQLI

OSUDIO BY SQLI

REDBOX BY SQLI

**SQLI FRANCE**

**Bruno LEYSSENE**

PARIS

LYON

TOULOUSE

BORDEAUX

NANTES

**ISC**

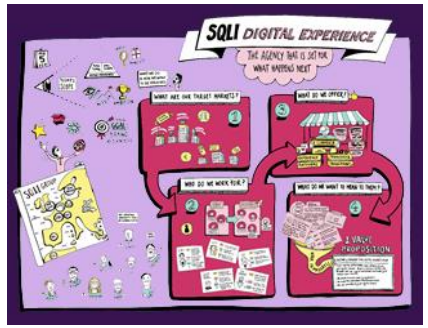


CO-PUBLIC

# RELANCER SQLI EN TANT QU'ENTITÉ UNIFIÉE

## REDÉFINITION DE LA GOUVERNANCE OPÉRATIONNELLE

## HARMONISATION DE LA PROPOSITION DE VALEUR




- Ateliers internationaux

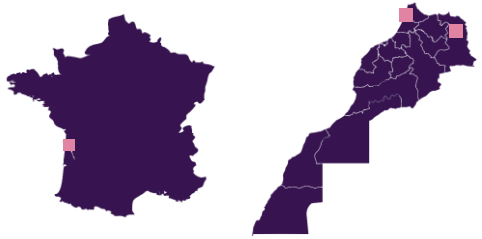
## LANCEMENT D'UN PLAN D'INTÉGRATION FORMEL

STAR REPUBLIC BY SQLI

OSUDIO BY SQLI

REDBOX BY SQLI

## RENFORCEMENT DES ISC EN TANT QU'ACTIFS STRATÉGIQUES



FRANCE
Bordeaux

MAROC
Rabat - Oujda

- ~ 700 collaborateurs
- > 90% d'utilisation



CO-PUBLIC

# PRÉVISIONS FINANCIÈRES RÉALISÉES

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Guidance : >**210** M€

**213,7** M€

## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

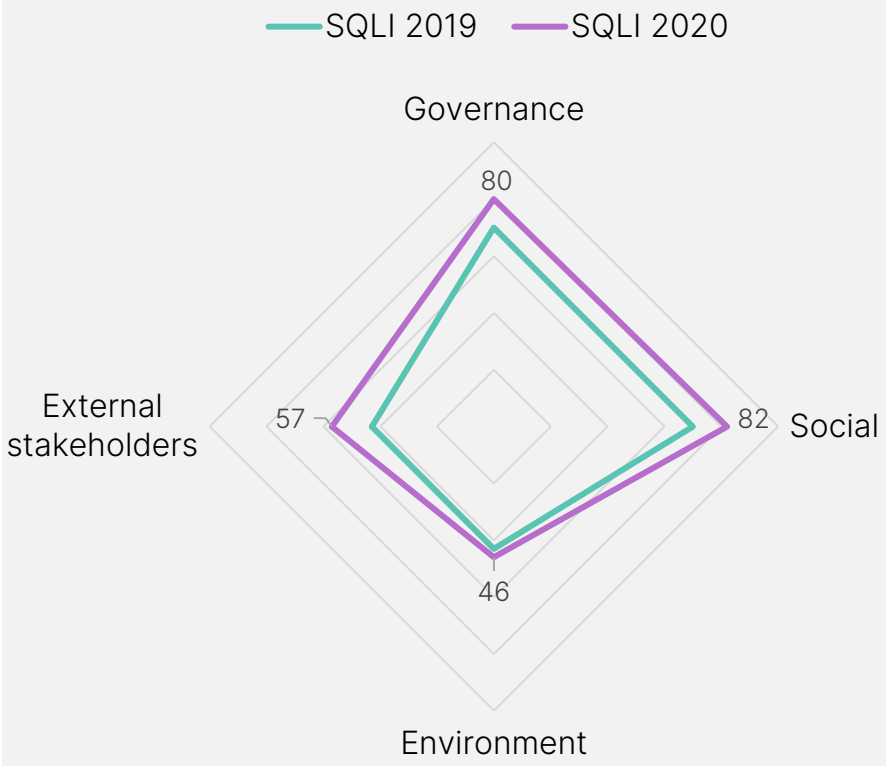
Guidance : >**6** M€

**7,2** M€



CO-PUBLIC

# FOCUS RSE




- Score global : **72 / 100**
- Évolution sur 12 mois : **+11 pts**
- Depuis décembre 2020 : Introduction sur l'indice gaïa

# RÉSULTATS FINANCIERS

**OLIVIER STEPHAN**

DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT EN CHARGE DES FINANCES

CO-PUBLIC

# EVOLUTION DU CHIFFRES D'AFFAIRES

Baisse de 10,5%* avec une performance contrastée

**GAMMES DE SERVICES**

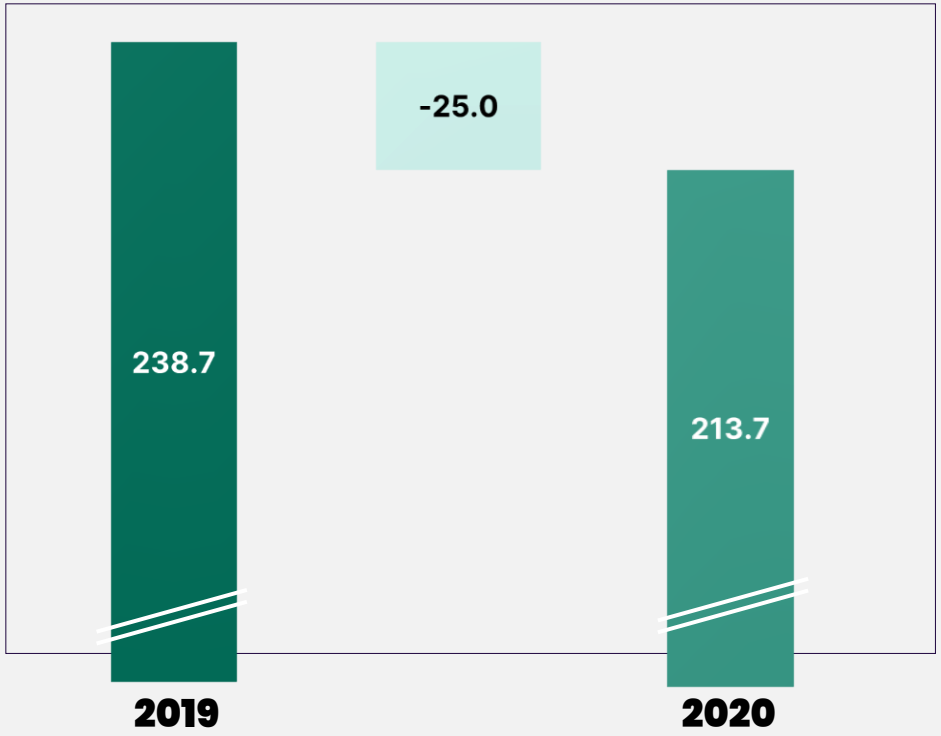
Commerce et Expérience : **+8,3**%
Digital et Technologie : **-24,7**%

**ZONES GÉOGRAPHIQUES**

International : **+12,8**%
France : **-24,3**%

*-13,1% à périmètre constant

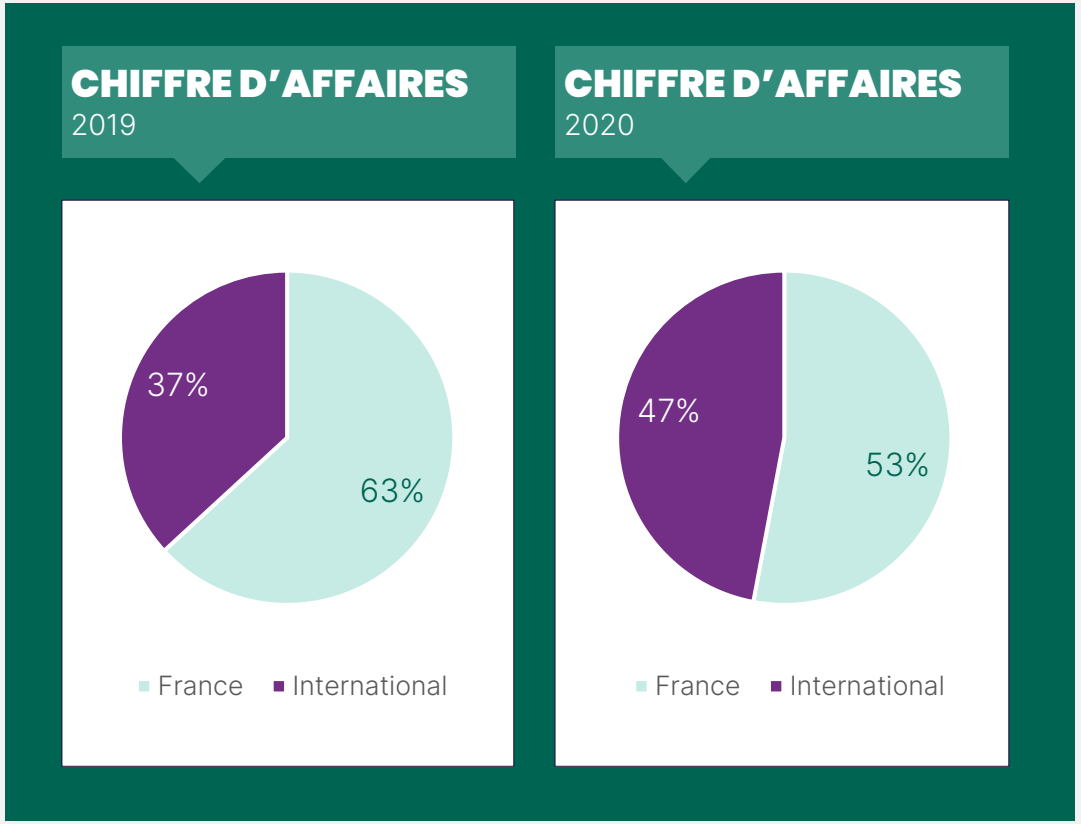
**CHIFFRE D'AFFAIRES**




DONNÉES CONSOLIDÉES AUDITÉES (EN MILLIONS D'EUROS)

CO-PUBLIC

# CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE




DONNÉES CONSOLIDÉES AUDITÉES (EN MILLIONS D'EUROS)

## FRANCE

- Marché très difficile en raison de l'impact de la COVID, en particulier dans les secteurs de l'aéronautique et de la finance

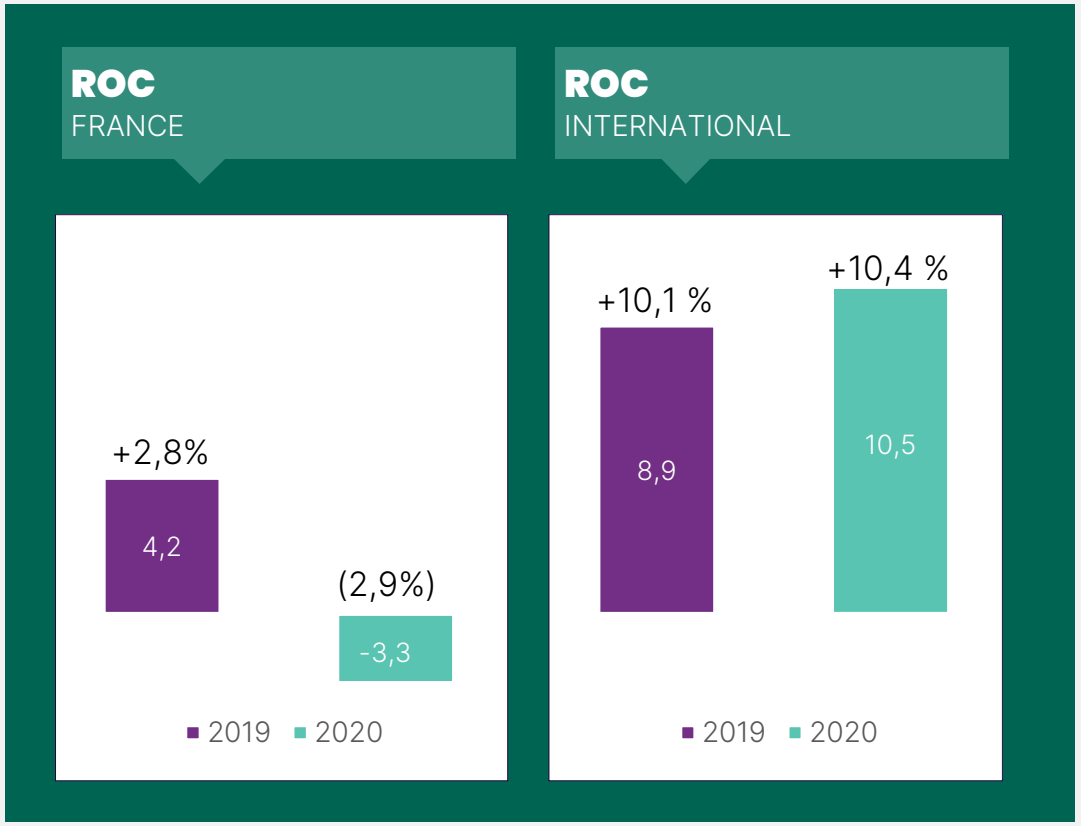
## INTERNATIONAL

- Acquisition et intégration de Redbox
- Rétention des clients stratégiques
- Mise à profit de partenariats mondiaux


CO-PUBLIC

# ROC PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT*




DONNÉES CONSOLIDÉES AUDITÉES (EN MILLIONS D'EUROS)

### FRANCE

- Rationalisation des effectifs :
  **-22**% soit **730** collaborateurs*
- Réduction de la sous-traitance
- Adaptation des équipes et des compétences
- Taux d'utilisation annuel de **67**% (76% au T4)

### INTERNATIONAL

- Augmentation des effectifs :
  **+5**% soit **560** collaborateurs**
- Taux d'utilisation annuel de **84**%

* ROI = ROC (Résultat Opérationnel Courant)
** Hors centres de service


CO-PUBLIC

# SQLI
# COMPTE DE RÉSULTAT

## DU ROI AU RÉSULTAT NET

- DETTE FINANCIÈRE NETTE STABLE
- APUREMENT D'ACTIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉ -1,4 M€

| €M – IFRS | 2019 | 2020 |
|---|---|---|
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 238.7 | 213.7 |
| Charges nettes au sens IFRS 16 | 8.1 | 8.6 |
| EBITDA* | 15.1 | 9.0 |
| Autres dotations aux dépréciations nettes, amortissements et provisions | (1.9) | (1.8) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT / ROC | 13.2 | 7.2 |
| Résultat exceptionnel | (3.5) | 0.3 |
| EBIT / RO | 9.7 | 7.5 |
| Coût net de la dette | (2.2) | (2.3) |
| Autres charges et produits financiers | 0.5 | (0.1) |
| Charges fiscales | (3.3) | (4.9) |
| RÉSULTAT NET | 4.7 | 0.2 |

DONNÉES CONSOLIDÉES AUDITÉES (EN MILLIONS D'EUROS)

*EBITDA = résultat avant intérêts, impôts et amortissements (hors IFRS 16)

CO-PUBLIC

# BILAN ACTIF

- GOODWILL : IMPACT DE L'ACQUISITION DE REDBOX (GB) (MARS 2020)
- SUBVENTION DE R&D (CIR) FINANCÉE 2017/2019
- BIENS MIS EN LOCATION : RÉÉVALUATION DES DROITS D'USAGE DES BUREAUX DE PARIS
- AMÉLIORATION DU DSO

| M€ – IFRS | 31/12/2019 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| Goodwill | 85,8 | 90,7 |
| Actifs d'impôt différé | 3,7 | 2,0 |
| Actifs d'impôt (crédits d'impôt CICE, CIR) | 5,9 | 1,9 |
| Biens mis en location (IFRS 16) | 33,7 | 23,5 |
| Autres actifs non courants | 18,8 | 20,2 |
| ACTIFS NON COURANTS | 147,9 | 138,3 |
| Comptes clients | 75,2 | 63,4 |
| Autres actifs courants | 22,2 | 16,8 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 20,1 | 39,8 |
| ACTIFS COURANTS | 117,5 | 120,0 |
| **TOTAL ACTIF** | **265,4** | **258,3** |

DONNÉES CONSOLIDÉES AUDITÉES (EN MILLIONS D'EUROS)

CO-PUBLIC

# BILAN PASSIF

- **PRÊT GARANTI PAR L'ÉTAT (PGE) DE 25 M€**
- **TOTAL REMBOURSEMENT FACTOR POUR 12 M€**

| M€ – IFRS | 31/12/2019 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| FONDS PROPRES | 94,7 | 94,3 |
| Emprunts à long terme | 28,4 | 47,8 |
| Obligations locatives > 1 an (IFRS 16) | 29,5 | 19,0 |
| Autres passifs non courants | 10,6 | 7,5 |
| PASSIFS NON COURANTS | 68,5 | 74,3 |
| Emprunts à court terme | 6,2 | 7,7 |
| Obligations locatives < 1 an (IFRS 16) | 7,8 | 8,3 |
| Comptes fournisseurs | 23,3 | 16,0 |
| Autres passifs courants | 64,9 | 57,7 |
| PASSIFS COURANTS | 102,2 | 89,7 |
| **TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES** | **265,4** | **258,3** |

DONNÉES CONSOLIDÉES AUDITÉES (EN MILLIONS D'EUROS)

CO-PUBLIC

# DETTE FINANCIÈRE NETTE STABILISÉE

- PRÊT GARANTI PAR L'ÉTAT DE 25 M€ SOUSCRIT AUPRÈS D'UN POOL BANCAIRE (BNP, CAISSE D'EPARGNE, PALATINE & SG) + LCL
- CONVERSION EN DETTE À MOYEN TERME (5 ANS DONT 1 AN DIFFÉRÉ)
- PAS D'AFFACTURAGE FIN 2020 PROVISIONS AUX COMPTES D'AFFACTURAGE DE 12 M€ (FRANCE)
- RATIO DETTE SUR CAPITAUX PROPRES (ENDETTEMENT) CONFORME AVEC SES ENGAGEMENTS BANCAIRES (RATIO DE LEVIER BANCAIRE 3,5)

| M€ – IFRS | 31/12/2019 | 31/12/2020 |
|---|---|---|
| FONDS PROPRES | 94,7 | 94,3 |
| Emprunts à long terme | 28,4 | 47,8 |
| Emprunts à court terme | 6,2 | 7,7 |
| DETTE BRUTE | 34,6 | 55,5 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 20,1 | 39,8 |
| DETTE NETTE | 14,5 | 15,7 |
| **RATIO DETTE NETTE SUR CAPITAUX PROPRES** | **15 %** | **17 %** |
| | | |
| EBITDA | 15,1 | 9,0 |
| **RATIO DETTE SUR EBITDA** | **1,0** | **1,7** |

DONNÉES CONSOLIDÉES AUDITÉES (EN MILLIONS D'EUROS)

CO-PUBLIC

# DÉBUT D'ANNÉE 2021

**PHILIPPE DONCHE-GAY**

PRÉSIDENT & DIRECTEUR GÉNÉRAL

CO-PUBLIC

# PRIORITÉS 2021

1. **MAINTENIR NOTRE LEADERSHIP EN EUROPE SUR LE MARCHÉ DE L'EXPÉRIENCE DIGITALE ET DE L'E-COMMERCE**

2. **REMETTRE LA FRANCE SUR LE CHEMIN D'UNE CROISSANCE RENTABLE ET DURABLE**

3. **RÉTABLIR LES CONDITIONS D'UNE EXPANSION À LONG TERME**

# PERSPECTIVE 2021

## CONSÉQUENCE DE LA CRISE DU COVID, LES MARCHÉS CŒUR DE MÉTIER DE SQLI VONT CONNAÎTRE UNE CROISSANCE ACCÉLÉRÉE

### PLATEFORMES D'EXPÉRIENCE DIGITALE

- Multiplication des points de contact avec le client (sites Internet, applis, publicité, magasins physiques, etc.), exigeant une expérience unifiée

### E-COMMERCE

- Pendant le confinement, explosion de l'adoption de l'e-commerce, et part croissance d'entreprises « briques et mortier ») / non créées sur le Web

### ESPACE DE TRAVAIL NUMÉRIQUE

- Accélération du déploiement des espaces de travail numériques, impulsée par les exigences liées à la crise du COVID en matière de télétravail/travail à domicile

## À CET ÉGARD, NOUS VISONS UNE PERFORMANCE ACCRUE EN 2021

**CROISSANCE ORGANIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES**

**S1 : stable / S2 : +5% à +10%**

**RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT**

**+2 points**

Source: Statista, market reports, Roland Berger

CO-PUBLIC

# CHIFFRE D'AFFAIRES 1ER TRIMESTRE 2021

| M€ - normes IFRS – données non auditées | 2020 | 2021 | Variation |
|---|---|---|---|
| **1er trimestre** | **58,9** | **56,3** | **-4%** |
| - Dont International | 23,7 | 26,7 | +12% |
| - Dont France | 35,2 | 29,6 | -16% |

- **CROISSANCE À L'INTERNATIONAL DANS LA LIGNE DES PERFORMANCES HABITUELLES**
- **DÉCROISSANCE ANTICIPÉE EN FRANCE EN RAISON DE LA BASE EXIGEANTE AVANT COVID DE 2020**


CO-PUBLIC

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

FRÉDÉRIC MARTINEAU (EY)
& EMMANUEL CHARRIER (EXCO)

CO-PUBLIC

# Questions & Réponses

CO-PUBLIC

# RÉSOLUTIONS

SECRÉTAIRE DE L'ASSEMBLÉE

C0-PUBLIC

# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

## 14 RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 1

- **APPROBATION DES COMPTES SOCIAUX ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Résolution N°1 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 3 192 237 | 99,965% | Résolution Adoptée |
| Contre | 1 113 | 0,035% | |
| Abstention | 0 | 0,000% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 2

- **QUITUS DONNÉ AUX ADMINISTRATEURS POUR LEUR GESTION DURANT L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Résolution N°2 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 3 192 235 | 99,965% | Résolution Adoptée |
| Contre | 1 115 | 0,035% | |
| Abstention | 0 | 0,000% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 3

## AFFECTATION DU RÉSULTAT

**Résolution N°3 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| **Participant au vote** | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| **Exclusions** | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| **Pour** | 3 192 237 | 99,966% | **Résolution Adoptée** |
| **Contre** | 1 090 | 0,034% | |
| **Abstention** | 23 | 0,001% | |
| **Nul** | 0 | 0,000% | |
| **Blanc** | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 4

## APPROBATION DES DÉPENSES ET CHARGES NON DÉDUCTIBLES FISCALEMENT

**Résolution N°4 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 3 189 432 | 99,891% | Résolution Adoptée |
| Contre | 3 469 | 0,109% | |
| Abstention | 449 | 0,014% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 5

## APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020

**Résolution N°5 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 3 192 237 | 99,966% | Résolution Adoptée |
| Contre | 1 090 | 0,034% | |
| Abstention | 23 | 0,001% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 6

- **RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES ET CONSTAT DE L'ABSENCE DE CONVENTIONS NOUVELLES**

**Résolution N°6 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 3 192 237 | 99,966% | Résolution Adoptée |
| Contre | 1 090 | 0,034% | |
| Abstention | 23 | 0,001% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 7

## EXAMEN ET APPROBATION DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

**Résolution N°7 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 712 305 | 84,937% | Résolution Adoptée |
| Contre | 481 022 | 15,063% | |
| Abstention | 23 | 0,001% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 8

- **EXAMEN ET APPROBATION DES INFORMATIONS MENTIONNÉES À L'ARTICLE L.225-37-3 I DU CODE DE COMMERCE**

**Résolution N°8 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 3 154 053 | 98,771% | Résolution Adoptée |
| Contre | 39 244 | 1,229% | |
| Abstention | 53 | 0,002% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 9

- **APPROBATION DES ÉLÉMENTS COMPOSANT LA RÉMUNÉRATION TOTALE ET LES AVANTAGES DE TOUTE NATURE VERSÉS OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE L'EXERCICE ÉCOULÉ À MONSIEUR PHILIPPE DONCHE-GAY, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET PRÉSIDENT ET DIRECTEUR GÉNÉRAL, À COMPTER DU 22 SEPTEMBRE 2020**

**Résolution N°9 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 623 298 | 82,161% | Résolution Adoptée |
| Contre | 569 563 | 17,839% | |
| Abstention | 489 | 0,015% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |


CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 10

- **APPROBATION DES ÉLÉMENTS COMPOSANT LA RÉMUNÉRATION TOTALE ET LES AVANTAGES DE TOUTE NATURE VERSÉS OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE L'EXERCICE ÉCOULÉ À MONSIEUR DIDIER FAUQUE, DIRECTEUR GÉNÉRAL JUSQU'AU 22 SEPTEMBRE 2020**

**Résolution N°10 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 648 123 | 82,939% | Résolution Adoptée |
| Contre | 544 738 | 17,061% | |
| Abstention | 489 | 0,015% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |


CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 11

- APPROBATION DES ÉLÉMENTS COMPOSANT LA RÉMUNÉRATION TOTALE ET LES AVANTAGES DE TOUTE NATURE VERSÉS OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE L'EXERCICE ÉCOULÉ À MONSIEUR THIERRY CHEMLA, DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

**Résolution N°11 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 292 519 | 71,801% | Résolution Adoptée |
| Contre | 900 342 | 28,199% | |
| Abstention | 489 | 0,015% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |


CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 12

- **RÉMUNÉRATION ALLOUÉE AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION VISÉE À L'ARTICLE L.225-45 DU CODE DE COMMERCE (ANCIENNEMENT DÉSIGNÉE PAR L'EXPRESSION « JETONS DE PRÉSENCE »)**

**Résolution N°12 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 3 186 958 | 99,815% | Résolution Adoptée |
| Contre | 5 903 | 0,185% | |
| Abstention | 489 | 0,015% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 13

- **AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR OPÉRER SUR LES ACTIONS PROPRES DE LA SOCIÉTÉ**

**Résolution N°13 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 3 192 207 | 99,966% | Résolution Adoptée |
| Contre | 1 090 | 0,034% | |
| Abstention | 53 | 0,002% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

## 12 RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 14

## DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET DE RÉDUIRE LE CAPITAL SOCIAL PAR ANNULATION D'ACTIONS

**Résolution N°14 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 3 126 522 | 97,909% | Résolution Adoptée |
| Contre | 66 775 | 2,091% | |
| Abstention | 53 | 0,002% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 15

- **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET D'ÉMETTRE DES ACTIONS ORDINAIRES ET DES VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE AVEC MAINTIEN DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES**

**Résolution N°15 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 347 194 | 73,503% | Résolution Adoptée |
| Contre | 846 133 | 26,497% | |
| Abstention | 23 | 0,001% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 16

- **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE CONSENTIE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION D'ÉMETTRE PAR UNE OFFRE VISÉE À L'ARTICLE L.411-2 1° DU CODE MONÉTAIRE ET FINANCIER, DES ACTIONS ORDINAIRES OU DE TOUTES AUTRES VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCES DE LA SOCIÉTÉ AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION**

**Résolution N°16 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 231 704 | 69,887% | Résolution Adoptée |
| Contre | 961 593 | 30,113% | |
| Abstention | 53 | 0,002% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |


CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 17

- **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE CONSENTIE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION D'ÉMETTRE AU PROFIT DE CATÉGORIES DE PERSONNES DES ACTIONS ORDINAIRES OU DE TOUTES AUTRES VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE DE LA SOCIÉTÉ AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION**

**Résolution N°17 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 231 384 | 69,876% | Résolution Adoptée |
| Contre | 961 943 | 30,124% | |
| Abstention | 23 | 0,001% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |


CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 18

- **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE CONSENTIE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION D'ÉMETTRE DES ACTIONS ORDINAIRES OU DE TOUTES AUTRES VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL EN CAS DE DEMANDES EXCÉDENTAIRES**

**Résolution N°18 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 235 622 | 70,011% | Résolution Adoptée |
| Contre | 957 619 | 29,989% | |
| Abstention | 109 | 0,003% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |


CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 19

- AUTORISATION CONSENTIE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION, EN CAS D'ÉMISSION D'ACTIONS ORDINAIRES OU DE TOUTES AUTRES VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION, DE FIXER LE PRIX D'ÉMISSION SELON LES MODALITÉS FIXÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DANS LA LIMITE DE DIX POUR CENT (10 %) DU CAPITAL SOCIAL

**Résolution N°19 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 230 547 | 69,850% | Résolution Adoptée |
| Contre | 962 780 | 30,150% | |
| Abstention | 23 | 0,001% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 20

- **DÉLÉGATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DES POUVOIRS NÉCESSAIRES À L'EFFET D'ÉMETTRE DES ACTIONS ORDINAIRES ET DES VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE, SANS DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES, EN VUE DE RÉMUNÉRER DES APPORTS EN NATURE CONSENTIS À LA SOCIÉTÉ ET CONSTITUÉS DE TITRES DE CAPITAL OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL**

**Résolution N°20 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 601 233 | 81,458% | Résolution Adoptée |
| Contre | 592 094 | 18,542% | |
| Abstention | 23 | 0,001% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 21

- **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE DONNÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE CONSENTIR DES OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS**

**Résolution N°21 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 410 330 | 75,481% | Résolution Adoptée |
| Contre | 782 967 | 24,519% | |
| Abstention | 53 | 0,002% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |


CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 22

- **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE DONNÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE CONSENTIR DES OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS**

**Résolution N°22 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 410 610 | 75,490% | Résolution Adoptée |
| Contre | 782 687 | 24,510% | |
| Abstention | 53 | 0,002% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |


CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 23

- **AUTORISATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE PROCÉDER À L'ATTRIBUTION GRATUITE D'ACTIONS EXISTANTES OU À ÉMETTRE, EMPORTANT DANS CE DERNIER CAS RENONCIATION DES ACTIONNAIRES À LEUR DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION**

**Résolution N°23 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 409 641 | 75,459% | Résolution Adoptée |
| Contre | 783 686 | 24,541% | |
| Abstention | 23 | 0,001% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 24

- **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR RÉALISER UNE AUGMENTATION DE CAPITAL DANS LES CONDITIONS PRÉVUES AUX ARTICLES L.3332-18 ET SUIVANTS DU CODE DU TRAVAIL**

**Résolution N°24 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 3 187 951 | 99,834% | Résolution Adoptée |
| Contre | 5 306 | 0,166% | |
| Abstention | 93 | 0,003% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |


CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 25

- **DÉLÉGATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE DE METTRE EN HARMONIE LES STATUTS DE LA SOCIÉTÉ AVEC LES DISPOSITIONS LÉGISLATIVES ET RÈGLEMENTAIRES**

**Résolution N°25 (AGE)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| Participant au vote | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| Exclusions | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| Pour | 2 837 370 | 88,853% | Résolution Adoptée |
| Contre | 355 957 | 11,147% | |
| Abstention | 23 | 0,001% | |
| Nul | 0 | 0,000% | |
| Blanc | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

(SUITE)

CO-PUBLIC

# RÉSOLUTION N° 26

## POUVOIRS POUR LES FORMALITÉS

**Résolution N°26 (AGO)**

| | Nombre de voix | Nombre de titres | Titres (%) |
|---|---|---|---|
| **Participant au vote** | 3 193 350 | 3 140 652 | 68,07% |
| **Exclusions** | 0 | 0 | 0,00% |

| | Nombre de voix | Pourcentage | |
|---|---|---|---|
| **Pour** | 3 192 260 | 99,966% | **Résolution Adoptée** |
| **Contre** | 1 090 | 0,034% | |
| **Abstention** | 0 | 0,000% | |
| **Nul** | 0 | 0,000% | |
| **Blanc** | 0 | 0,000% | |



CO-PUBLIC

MERCI

# Merci

CO-PUBLIC