



sql
GROUP

Réunion SFAF
28 septembre 2010
Hôtel Raphael
Paris

Nouvelle gouvernance

Julien Mériaudeau

Directeur Général

Yahya El Mir

Président

Que s'est-il passé depuis le
début de l'année ?

Croissance forte
mais
rentabilité décevante

Le marché
repart

SQLI se
redresse

T1 : -0,8%

+1,5%

T2 : +4,3%

+17%

S1 : +1,4%

+9%

Variation de chiffre d'affaires à données comparables vs N-1

Source : Publications SSII cotées sur Euronext Paris

Dynamique commerciale

Signatures de contrats importants

Sidlo

Pôle Emploi

Ecosystème

GrDF RIA

Bundle(s) EADS

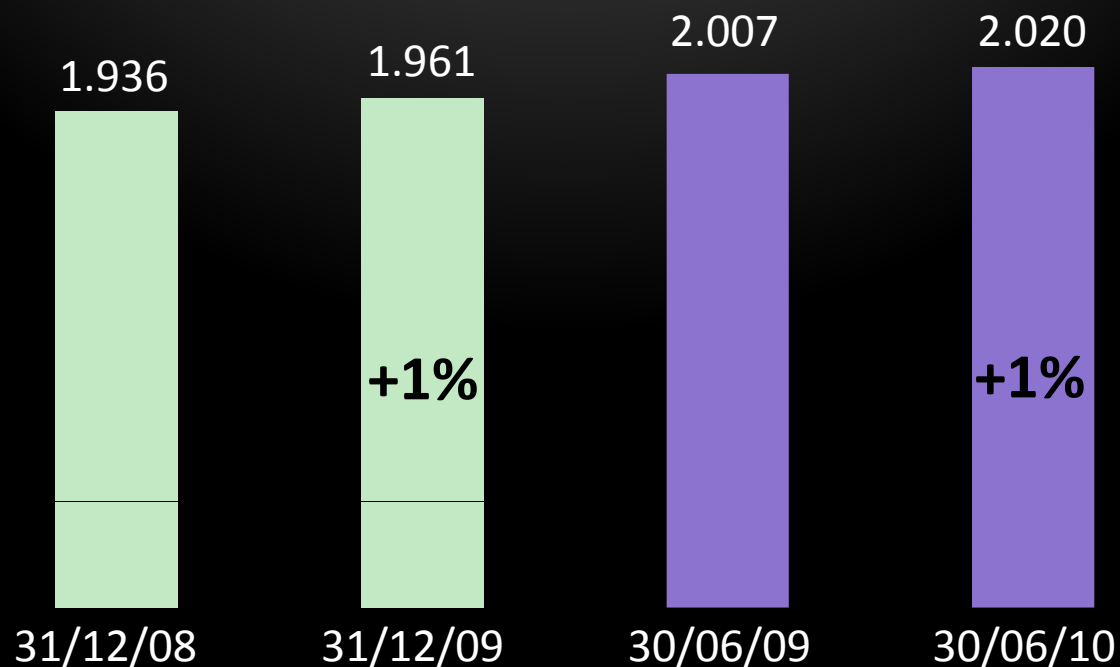
Total signé au S1 près de 90 M€

dont 23 M€ de contrats majeurs

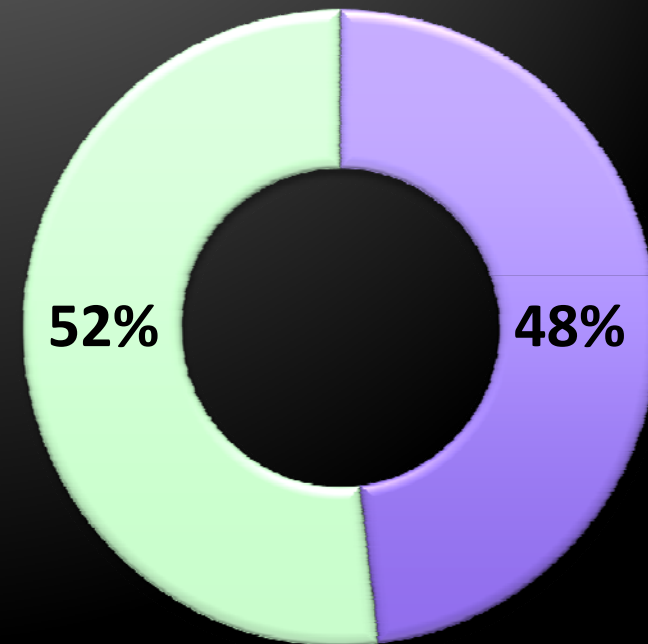
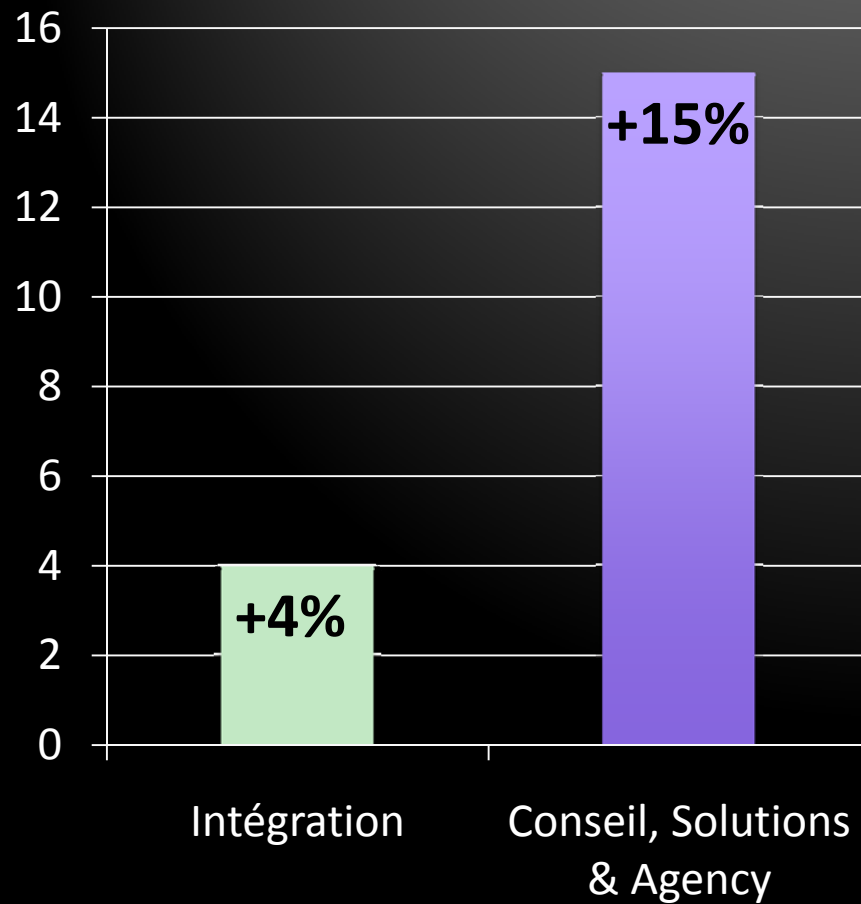
Stabilité globale des effectifs

2.020 collaborateurs au 30/06/2010

+13 vs 30/06/2009



Redémarrage de l'Intégration



■ Conseil, Solution & Agency
■ Intégration

Données non auditées

Rentabilité décevante



Signatures de nouveaux contrats
Redémarrage de l'Intégration
Recrutements sélectifs
Hausse du TJM
(490 € HT vs 467 € HT en 2009)



Taux d'activité < norme
(80% vs 83%)
Dérapage de certains contrats
(activités nouvelles)
Coûts non-récurrents

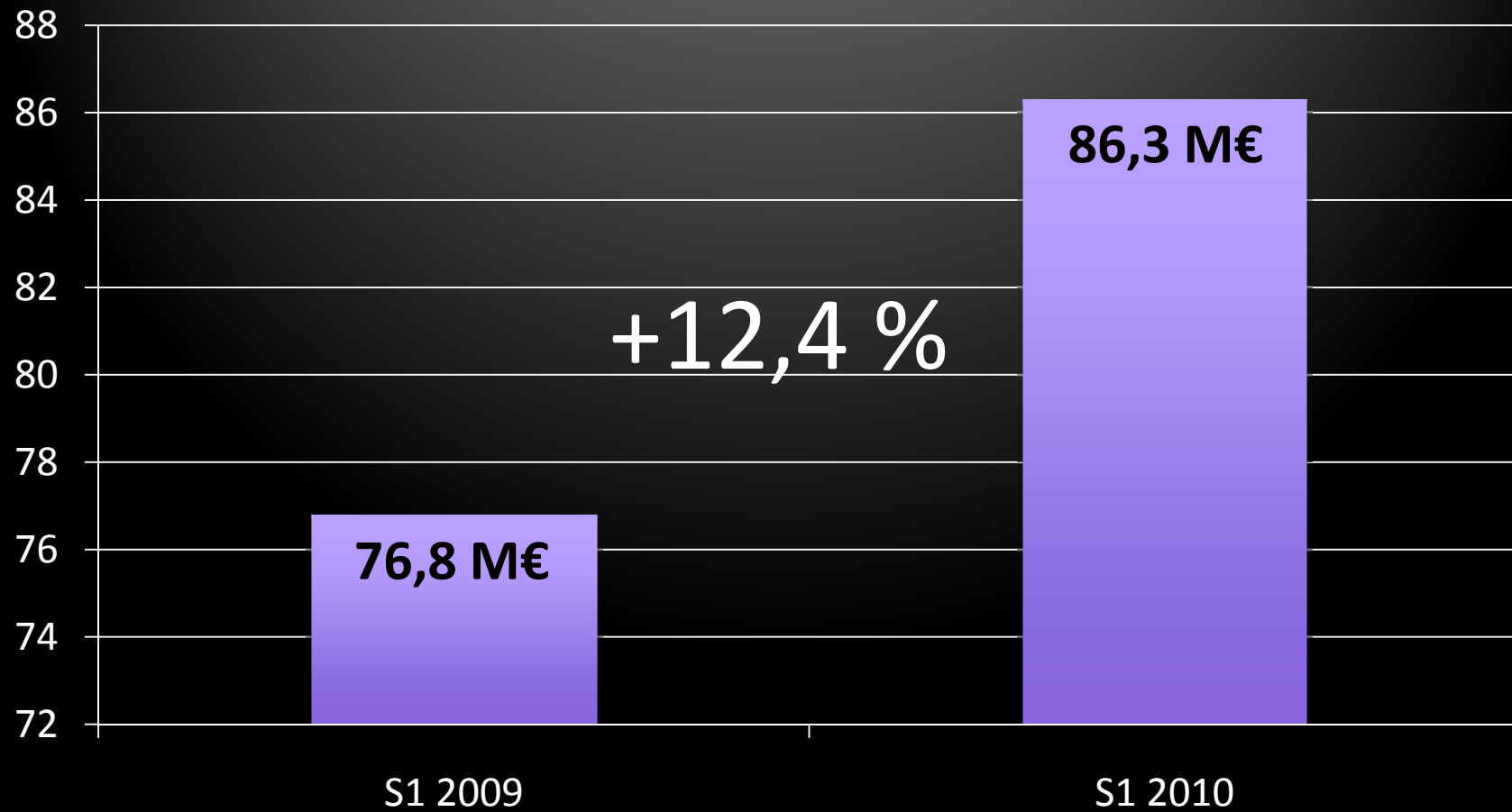


Résultat opérationnel ≈ 0

vs -2,1 M€ au S1 2009

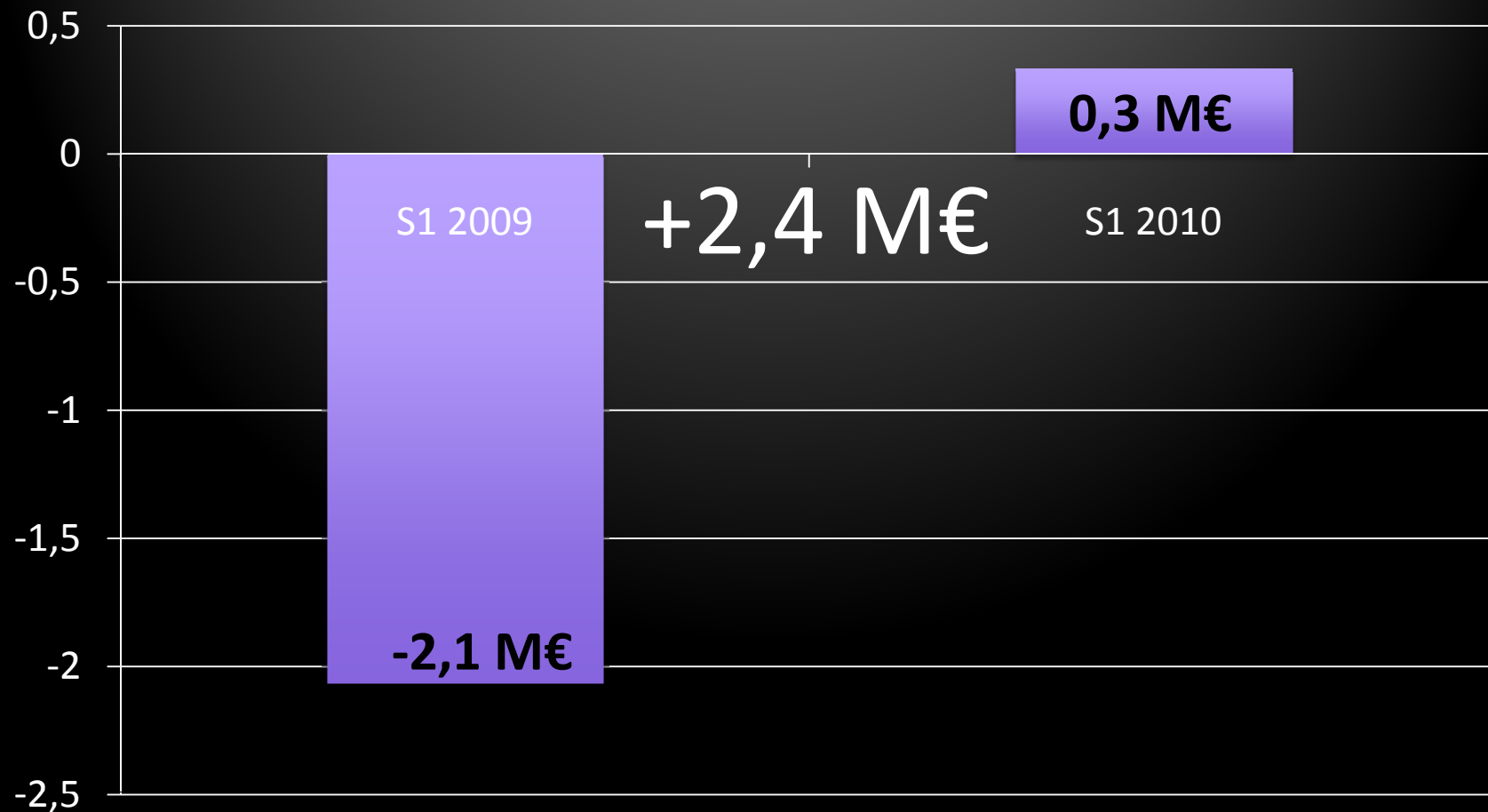
Quels sont les résultats
à fin juin ?

Chiffre d'affaires



+9% en intégrant Naga Conseil et Aston Education sur l'ensemble du S1 2009

Résultat opérationnel



Résultat opérationnel courant avant valorisation des stock-options

Compte de résultat

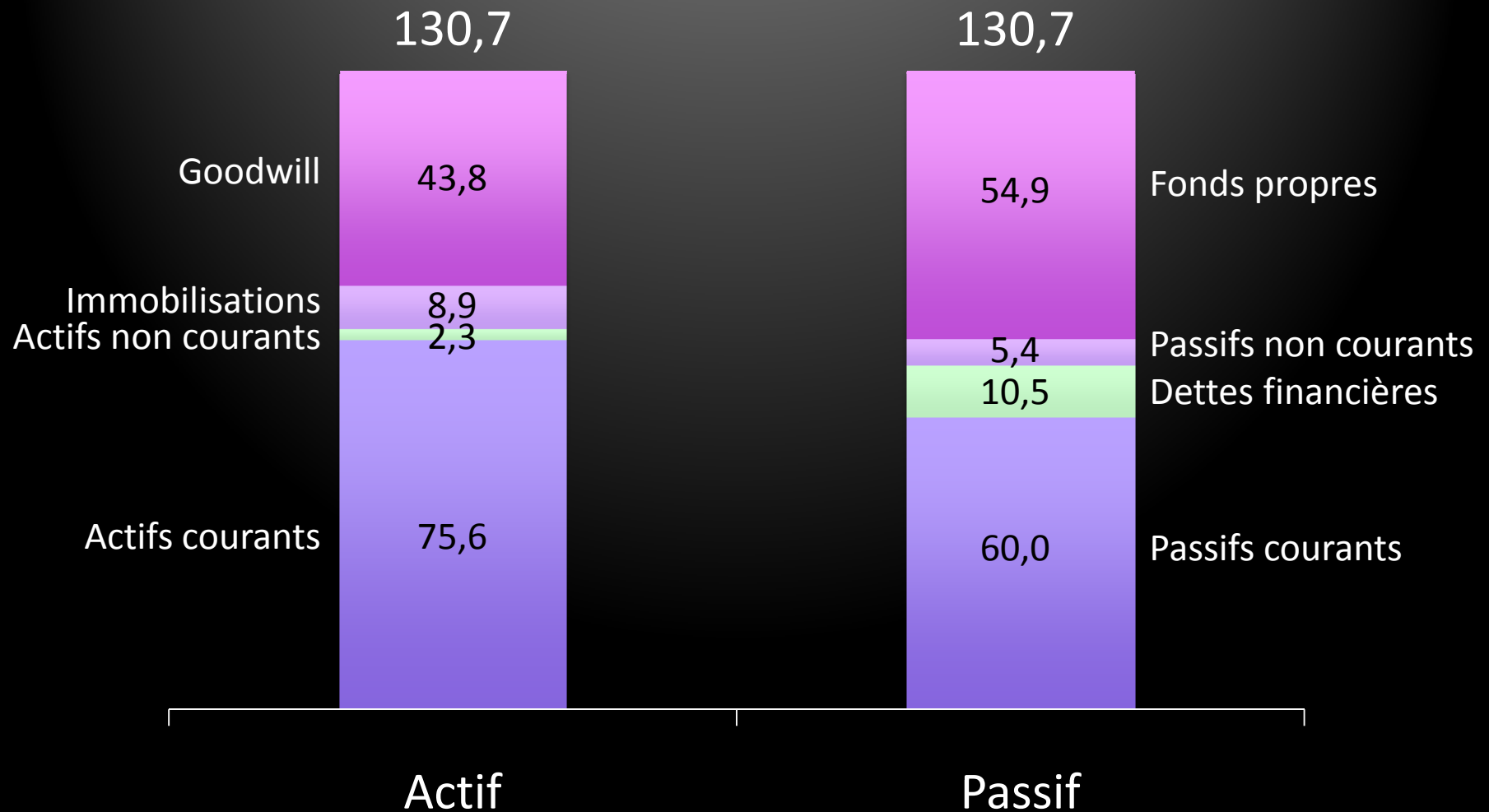
En M€ - données auditées - IFRS	S1 2009	S1 2010	Variation
Chiffre d'affaires	76,8	86,3	+9,5
Résultat opérationnel courant avant valorisation des stock-options	(2,1)	0,3	+2,4
Valorisation des stock-options	(0,7)	(0,6)	
Résultat opérationnel courant	(2,8)	(0,3)	+2,5
Dépréciation des écarts d'acquisition	(0,5)	0,0	
Autres produits et charges opérationnels	(0,1)	(0,3)	
Résultat opérationnel	(3,4)	(0,6)	+2,8
Coût de l'endettement financier net	(0,7)	(0,3)	
Autres produits et charges financiers	(0,2)	(0,0)	
Charge d'impôt *	1,7	(0,7)	
Résultat net, part du groupe	(2,6)	(1,5)	+1,1

* Dont 0,8 M€ de CVAE au S1 2010

Tableau de financement

En M€ - données auditées - IFRS	S1 2009	S1 2010
Capacité d'autofinancement	(1,6)	0,9
Variation du BFR	0,3	(4,4)
Impôt payé	3,5	1,2
Flux de trésorerie d'exploitation	2,2	(2,3)
Acquisitions nettes d'immobilisations	(0,6)	(0,5)
Incidence des variations de périmètre	(1,2)	-
Flux d'investissement	(1,8)	(0,5)
Augmentation de capital ou apports	0,0	-
Acquisition de titres d'autocontrôle	(0,2)	0,0
Variations d'emprunts	(2,2)	(1,6)
Flux de financement	(2,4)	(1,6)
Variation de trésorerie	(2,0)	(4,4)

Bilan



En M€ - données auditées - IFRS

Endettement

Gearing maîtrisé

5,6 M€ de trésorerie brute

4,9 M€ d'endettement net

9 % des fonds propres

21 M€ de lignes disponibles

Réserves d'affacturage

+

Lignes de découverts non utilisées

Quelles sont les priorités
pour les mois à venir ?

Réduction des coûts

Optimisation de la taille des sites

Fermeture de Strasbourg

Regroupement Rabat / Casablanca

Optimisation de la structure

Allègement de la structure managériale

Réduction des coûts locatifs

Réduction des coûts IT

Impact en année pleine de près de 2 MEUR

Efficacité opérationnelle

Maximiser les synergies inter agences

Gestion globalisée des risques projets

y compris dans les entités spécifiques
(SAP, Agency)

Objectifs S2 2010

Rigueur de gestion visant à
l'amélioration séquentielle
du résultat opérationnel

Instauration d'une nouvelle
dynamique de groupe

Objectifs 2011

Retrouver les ratios
de rentabilité du secteur au S2

Transformation des activités vers les
offres à valeur ajoutée

Conclusion...

Merci de votre attention

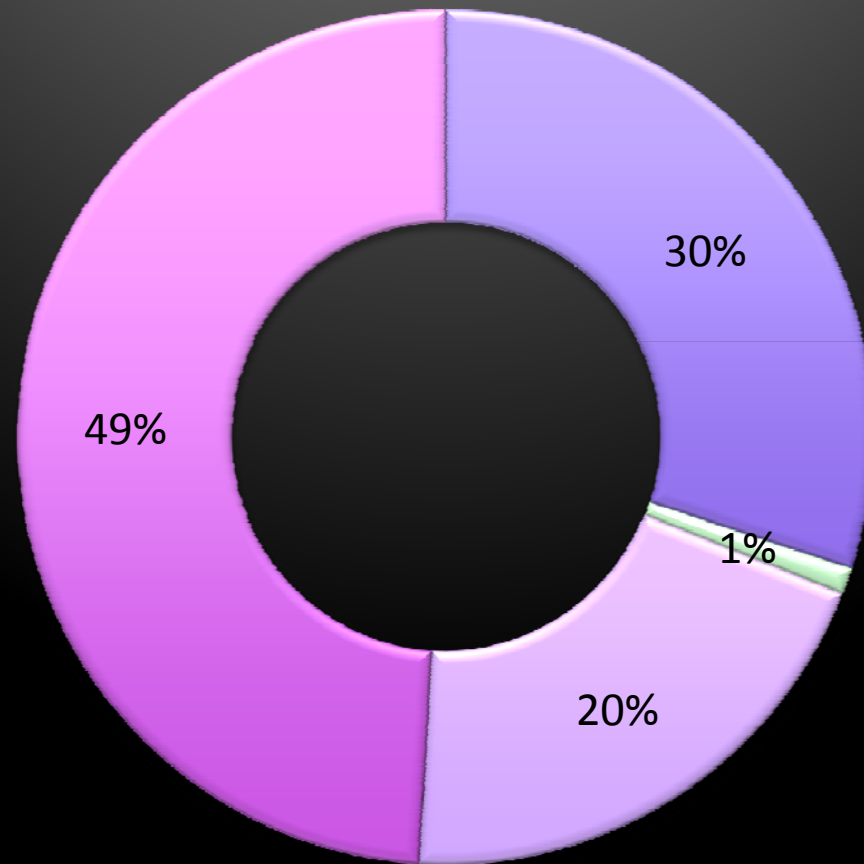
SQLI en Bourse



- Capitalisation boursière : 38,0 M€
- Cours au 27/09/10 : 1,05 €
- Nombre de titres : 36.209.781
- Marché : NYSE Euronext Paris, compartiment C
- ISIN : FR0004045540; Mnémo : SQLI
- Qualification OSEO
« Entreprise Innovante »
- Prochain rendez-vous :
CA T3 2010, mardi 9 novembre
(après Bourse)



Actionnariat de SQLI



■ Dirigeants ■ Autocontrôle ■ Fonds ■ Flottant